



Kontrolní závěr z kontrolní akce

24/15

Majetek a peněžní prostředky, se kterými je příslušný hospodařit Energetický regulační úřad

Kontrolní akce byla zařazena do plánu kontrolní činnosti Nejvyššího kontrolního úřadu (dále také „NKÚ“) na rok 2024 pod číslem 24/15. Kontrolní akci řídil a kontrolní závěr vypracoval člen NKÚ Ing. Michal Šmucr.

Cílem kontroly bylo prověřit, zda Energetický regulační úřad hospodařil s majetkem a peněžními prostředky účelně, hospodárně a v souladu s právními předpisy.

Kontrolovaným obdobím byly roky 2019 až 2022, v případě věcných souvislostí i období předcházející či následující.

Kontrola byla prováděna u kontrolované osoby v době od července 2024 do ledna 2025.

Kontrolovaná osoba:

Energetický regulační úřad, Jihlava (dále také „ERÚ“).

Kolegium NKÚ na svém VII. jednání, které se konalo dne 19. května 2025,

schválilo usnesením č. 9/VII/2025

kontrolní závěr v tomto znění:

Energetický regulační úřad

KLÍČOVÁ FAKTA

1 190 mil. Kč

celkové výdaje ERÚ v letech
2019–2022

114 mil. Kč

kontrolované výdaje na
pořízení majetku a služeb

117 mil. Kč

kontrolovaný objem
pohledávek ERÚ

z toho:

936 mil. Kč

výdaje na platy
(vč. povinných odvodů)¹

254 mil. Kč

ostatní výdaje

ZJIŠTĚNÉ SKUTEČNOSTI

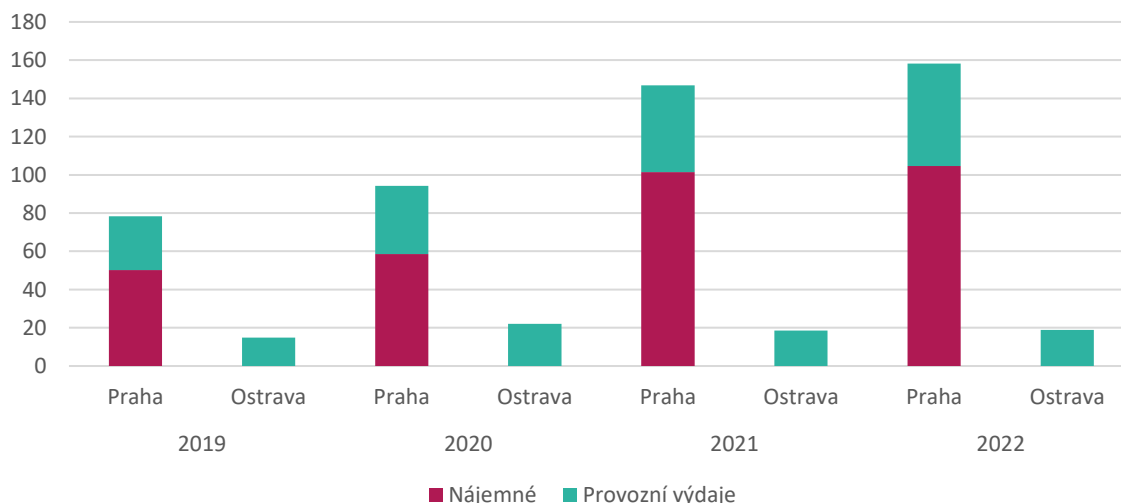
39 mil. Kč

provozní výdaje na **dislokované pracoviště Praha** v letech 2019–2022
umístěné v pronajatých komerčních prostorách

7 mil. Kč

provozní výdaje na **dislokované pracoviště Ostrava** v letech 2019–2022
umístěné v prostorách v majetku státu

**Provozní výdaje na jedno systemizované místo (v tis. Kč/rok)
spojené s užíváním prostor dislokovaných pracovišť ERÚ**



Zdroj: informace ERÚ; vypracoval NKÚ.

¹ Výdaje na platy a ostatní platby za provedenou práci (vč. souvisejících povinných odvodů pojistného a přidělu do fondu kulturních a sociálních potřeb) nebyly předmětem kontroly.

I. Shrnutí a vyhodnocení

- 1.1 NKÚ provedl kontrolu majetku a peněžních prostředků státu, se kterými je příslušný hospodařit Energetický regulační úřad. Cílem kontroly bylo prověřit, zda Energetický regulační úřad hospodařil s majetkem a peněžními prostředky státu účelně, hospodárně a v souladu s právními předpisy. Kontrolovaným obdobím byly roky 2019–2022, v případě věcných souvislostí i období předcházející či následující.
- 1.2 Kontrola byla zaměřena na oblast programového financování, pořizování majetku a služeb, evidenci, inventarizaci a vyřazování majetku, vymáhání pohledávek a fungování vnitřního kontrolního systému ERÚ. V rámci kontroly oblasti služeb NKÚ rovněž zjišťoval výdaje ERÚ na provoz dislokovaných pracovišť.
- 1.3 **NKÚ při kontrole hospodaření ERÚ s vybraným majetkem a peněžními prostředky státu nezjistil významné nedostatky. NKÚ zjistil méně významné nedostatky v oblasti programového financování a v účinnosti vnitřního kontrolního systému při pořizování majetku a služeb.**
- 1.4 **NKÚ v rámci kontrolní akce provedl kontrolu výdajů na provoz dislokovaných pracovišť ERÚ v Praze a Ostravě, při které zjistil významný rozdíl v provozních výdajích jednotlivých pracovišť. Významně vyšší provozní výdaje na pracoviště Praha byly převážně způsobeny komerčním nájemným.**
- 1.5 Toto celkové vyhodnocení se opírá o následující zjištění z kontroly:
 - a) NKÚ zjistil, že ERÚ v kontrolovaném období let 2019–2022 spravoval celkem tři na sebe navazující programy na rozvoj a obnovu materiálně-technické základny.² Realizaci programu 149 020 ERÚ dvakrát prodloužil z důvodu rozpracovanosti a časového posunu realizace některých projektů. ERÚ stanovil v dokumentaci programu 149 020 parametry programu, které po jeho aktualizaci nezměnil, přestože financování programu bylo redukováno z částky 90 180 tis. Kč na částku 67 095 tis. Kč³ (viz odst. 4.5 až 4.11).
 - b) NKÚ na vzorku nákupů majetku ověřil, že ERÚ ve většině kontrolovaných případů postupoval účelně, hospodárně a v souladu s právními předpisy. NKÚ zjistil, že ERÚ ve třech případech kontrolovaných nákupů pořizoval prostředky ICT⁴ vybrané značky vyšší cenové úrovně bez řádného odůvodnění potřeby nákupu. NKÚ vyhodnotil, že ERÚ v těchto případech neprovedl předběžnou řídicí kontrolu řádným způsobem, když odpovídajícím způsobem neposoudil hospodárnost a účelnost připravované operace. Nákup jedné položky vyhodnotil NKÚ jako neúčelný (viz odst. 4.16 až 4.24).
 - c) NKÚ na vzorku nákupů služeb ověřil, že ERÚ ve většině kontrolovaných případů postupoval účelně a v souladu s právními předpisy. NKÚ zjistil, že ERÚ v jednom případě kontrolovaných veřejných zakázek na služby neprovedl předběžnou řídicí

² Program 149 010 – Rozvoj a obnova materiálně-technické základny ERÚ na období 2008 až 2013 (prodloužen do roku 2018); program 149 020 – Rozvoj a obnova materiálně-technické základny ERÚ na období 2016 až 2020 (prodloužen do roku 2024); program 149 030 – Rozvoj a obnova materiálně-technické základny ERÚ na období 2022 až 2026.

³ Termín závěrečného vyhodnocení programu byl stanoven do 30. 6. 2025.

⁴ ICT = informační a komunikační technologie.

kontrolu řádným způsobem, když neprovedl relevantní průzkum trhu pro stanovení předpokládané hodnoty veřejné zakázky (viz odst. 4.28 až 4.29).

- d) NKÚ ověřil, že ERÚ postupoval při evidenci, inventarizaci a vyřazování majetku v souladu s právními předpisy (viz odst. 4.43 až 4.44).
 - e) NKÚ na vzorku pohledávek ověřil, že ERÚ postupoval při jejich vymáhání a odepisování v souladu s právními předpisy (viz odst. 4.46 až 4.48).
 - f) NKÚ v rámci kontroly fungování vnitřního kontrolního systému ERÚ na vybraných vzorcích nákupů majetku a služeb zjistil, že ERÚ neprovedl ve čtyřech případech řádným způsobem předběžnou řídicí kontrolu připravované operace, když odpovídajícím způsobem neposoudil hospodárnost zvoleného řešení nákupu majetku nebo služby (viz písm. b) a c) a odst. 4.51).
 - g) ERÚ využíval dvě dislokovaná pracoviště – v Praze a v Ostravě. NKÚ zjistil, že výdaje na provoz dislokovaných pracovišť se výrazně lišily, a to při srovnatelných počtech systemizovaných míst na jednotlivých pracovištích. Významně vyšší výdaje na dislokovaném pracovišti Praha byly způsobeny umístěním pracoviště v komerčních nebytových prostorách s povinností hradit komerční nájemné poté, co se ERÚ nepodařilo nalézt vhodné prostory v majetku státu (viz odst. 4.34 až 4.41).
- 1.6 Vzhledem k významnému rozdílu v provozních výdajích dislokovaných pracovišť doporučuje NKÚ, aby ERÚ pokračoval v hledání možností, jak tyto výdaje snížit cestou umístění pražské pobočky do objektu v majetku státu nebo do vhodného objektu s nižším nájemným, případně aby řešil rozsah pronajímaných prostor pražské pobočky s ohledem na změny v počtu systemizovaných míst. NKÚ dále doporučuje úpravou vnitřních předpisů provést standardizaci vybavení ICT majetkem včetně vybavení členů Rady ERÚ.

II. Informace o kontrolované oblasti

- 2.1 Energetický regulační úřad byl zřízen zákonem č. 458/2000 Sb.⁵ jako správní úřad pro výkon regulace v energetických odvětvích. ERÚ je správcem kapitoly státního rozpočtu 349. V působnosti ERÚ je zejména regulace cen a podpora hospodářské soutěže v energetických odvětvích, výkon dohledu nad trhy v energetických odvětvích a podpora využívání obnovitelných a druhotných zdrojů energie. ERÚ je organizační složkou státu a účetní jednotkou. ERÚ má sídlo v Jihlavě a dislokovaná pracoviště v Praze a v Ostravě.
- 2.2 ERÚ hospodařil v kontrolovaném období s majetkem a peněžními prostředky uvedenými v tabulce č. 1. Tabulka obsahuje rovněž údaje o počtech zaměstnanců ERÚ.

⁵ Zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon).

Tabulka č. 1: Údaje o majetku a o peněžních ukazatelích ERÚ**(v mil. Kč)**

Ukazatel	2019	2020	2021	2022
Stav majetku (stálých aktiv) k 31. 12. brutto	238,67	245,91	233,12	237,31
Výdaje	312,47	292,26	285,86	298,99
Platy, ostatní platby za provedenou práci, povinné pojistné na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění a základní příděl do FKSP	236,15	236,89	227,48	235,29
Příjmy	312,92	311,07	319,06	328,98
Nedaňové příjmy, zejména z uložených pokut	13,94	15,79	16,50	14,69
Pohledávky z titulu uložených pokut	11,92	8,41	14,25	9,63
Průměrný přepočtený stav zaměstnanců (počet)	282,48	259,97	245,60	253,97

Zdroj: zprávy o činnosti a hospodaření ERÚ a souhrnné zprávy ERÚ za roky 2019 až 2022.**Pozn.:** FKSP = fond kulturních a sociálních potřeb.

- 2.3 Hospodaření s peněžními prostředky státního rozpočtu upravuje zákon č. 218/2000 Sb.⁶, podle kterého ERÚ jakožto organizační složka státu musí plnit určené úkoly nejhospodárnějším způsobem a používat prostředky, kterými disponuje, na krytí nezbytných potřeb. Současně má ERÚ jakožto správce kapitoly povinnost soustavně sledovat a vyhodnocovat hospodárnost, efektivnost a účelnost vynakládání výdajů ve své kapitole a zajišťovat kontrolu hospodaření s prostředky státního rozpočtu podle zákona č. 320/2001 Sb.⁷
- 2.4 Hospodaření a nakládání s majetkem státu upravuje zákon č. 219/2000 Sb.⁸, podle kterého ERÚ jakožto organizační složka státu musí majetek, s nímž je příslušný hospodařit, využívat účelně a hospodárně k plnění funkcí státu a k výkonu stanovených činností a počínat si tak, aby svým jednáním majetek nepoškozoval a neodůvodněně nesnižoval jeho rozsah a hodnotu anebo výnos z tohoto majetku.
- 2.5 Programové financování představuje nástroj, který slouží pro střednědobé a dlouhodobé finanční plánování a řízení investic spolufinancovaných nebo plně hrazených z prostředků státního rozpočtu. Prostřednictvím programů a v nich realizovaných akcí je pořizován a technicky zhodnocován dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek. Oblast programového financování upravuje zákon č. 218/2000 Sb., vyhláška č. 560/2006 Sb.⁹ a pokyn Ministerstva financí (dále také „MF“) č. R 1-2010¹⁰.
- 2.6 ERÚ v kontrolovaném období let 2019–2022 spravoval celkem tři na sebe navazující programy na rozvoj a obnovu materiálně-technické základny, u nichž byl současně i účastníkem programu, a to program 149 010, 149 020 a 149 030. Přehled čerpání výdajů programů 149 020 a 149 030 v kontrolovaném období¹¹ uvádí tabulka č. 2.

⁶ Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla).

⁷ Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole).

⁸ Zákon č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích.

⁹ Vyhláška č. 560/2006 Sb., o účasti státního rozpočtu na financování programů reprodukce majetku.

¹⁰ Pokyn MF č. R 1-2010 k upřesnění postupu Ministerstva financí, správců programů a účastníků programu při přípravě, realizaci, financování a vyhodnocování programu nebo akce a k provozování informačního systému programového financování.

¹¹ Z programu 149 010 nebylo v kontrolovaném období čerpáno, realizace programu skončila 31. 12. 2018.

Tabulka č. 2: Výdaje na programy programového financování (v tis. Kč)

	2019	2020	2021	2022
Program 149 020*				
- schválený rozpočet	5 000	12 935	0	0
- konečný rozpočet	35 557	20 935	19 725	10 927
- čerpání	24 893	5 903	2 778	8 341
Program 149 030**				
- schválený rozpočet	-	-	-	10 716
- konečný rozpočet	-	-	-	10 716
- čerpání	-	-	-	128

Zdroj: závěrečný účet kapitoly 349 – ERÚ.

* Program 149 020 byl realizován i před rokem 2019 a po roce 2022.

** Program 149 030 byl realizován od roku 2022.

- 2.7 Vzhledem ke kontrolovanému období let 2019–2022 ověřoval NKÚ především program 149 020. Základním cílem programu 149 020 bylo zajistit vybudování odpovídající materiálně-technické základny ERÚ v časovém horizontu let 2016–2020 (program byl následně prodloužen až do roku 2024) s maximálním důrazem na oblast ICT, zvláště v oblasti dobudování jednotného informačního systému ERÚ (dále také „JIS“). Program se skládal ze dvou podprogramů – 149 021 – *Pořízení a obnova ICT ERÚ* a 149 022 – *Pořízení a obnova ostatního majetku ERÚ*. ERÚ pořizoval z prostředků programu software, výpočetní techniku, technické zhodnocení budov a staveb, stroje, přístroje a zařízení a dopravní prostředky.
- 2.8 ERÚ ukládá a vybírá pokuty podle zákona č. 458/2000 Sb., zákona č. 634/1992 Sb.¹², zákona č. 526/1990 Sb.¹³, zákona č. 165/2012 Sb.¹⁴ (pouze do 31. 12. 2021, od 1. 1. 2022 spadá výkon dozoru do působnosti Státní energetické inspekce) a zákona č. 500/2004 Sb.¹⁵ Část pokut předává ERÚ v souladu s uvedenými právními předpisy v rámci tzv. dělené správy k vymáhání Celnímu úřadu pro Kraj Vysočina, zbývající část pokut vymáhá ERÚ. Přehled pohledávek z titulu vyměřených pokut ve správním řízení evidovaných ERÚ v kontrolovaném období uvádí tabulka č. 3.

Tabulka č. 3: Přehled neuhrazených vyměřených pokut ve správním řízení

Stav k datu	Počet pohledávek	Výše pohledávek (v tis. Kč)
01.01.2019	318	120 442
31.12.2019	332	11 923
31.12.2020	324	8 413
31.12.2021	362	14 248
31.12.2022	225	9 625

Zdroj: informace ERÚ.

Pozn.: Výrazný pokles finančního objemu vymáhaných pohledávek v roce 2019 byl způsoben vyřazením pohledávky z roku 2017 ve výši 111 286 907 Kč za účastníkem soudního řízení (viz odst. 4.49).

¹² Zákon č. 634/1992 Sb., o ochraně spotřebitele.

¹³ Zákon č. 526/1990 Sb., o cenách.

¹⁴ Zákon č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů.

¹⁵ Zákon č. 500/2004 Sb., správní řád.

III. Rozsah kontroly

- 3.1 Předmětem kontrolní akce byly majetek a peněžní prostředky státu, se kterými je příslušný hospodařit Energetický regulační úřad.
- 3.2 Cílem kontroly bylo prověřit, zda ERÚ hospodařil s majetkem a peněžními prostředky státu účelně, hospodárně a v souladu s právními předpisy. Kontrolováno bylo období let 2019–2022, v případě věcných souvislostí i období předcházející a období do ukončení kontroly.
- 3.3 Kontrola NKÚ se zaměřila zejména na oblast programového financování, výdaje na pořizování majetku v rámci programového financování i mimo něj, výdaje na pořizování vybraných služeb, postup při evidenci, inventarizaci a vyřazování majetku a postup při vymáhání pohledávek. Součástí kontroly bylo rovněž ověření provádění řídicí kontroly ve smyslu zákona o finanční kontrole. V rámci kontroly oblasti služeb NKÚ rovněž zjišťoval výdaje ERÚ na provoz dislokovaných pracovišť.
- 3.4 Kontrolu výše uvedených oblastí provedl NKÚ na vybraných vzorcích, jejichž rozsah a způsob výběru je uveden vždy u příslušné kontrolované oblasti v části IV. tohoto kontrolního závěru.
- 3.5 NKÚ v rámci kontroly výše uvedených oblastí ověřoval, zda ERÚ při hospodaření s majetkem a peněžními prostředky státu postupoval v souladu s právními předpisy, zejména zákonem č. 218/2000 Sb. a jeho prováděcí vyhláškou č. 560/2006 Sb., zákonem č. 219/2000 Sb. a jeho prováděcí vyhláškou č. 62/2001 Sb.¹⁶, zákonem č. 134/2016 Sb.¹⁷, zákonem č. 563/1991 Sb.¹⁸ a jeho prováděcí vyhláškou č. 270/2010 Sb.¹⁹, zákonem č. 320/2001 Sb. a jeho prováděcí vyhláškou č. 416/2004 Sb.²⁰ a zákonem č. 458/2000 Sb.
- 3.6 U výdajů na pořizování majetku a služeb posuzoval NKÚ rovněž jejich účelnost a hospodárnost.²¹ Za účelný považoval NKÚ takový postup, při kterém ERÚ pořizoval pouze majetek a služby nezbytné pro plnění stanovených úkolů a zároveň jejich pořízení vedlo k optimálnímu dosažení cílů při plnění stanovených úkolů. Za hospodárný považoval NKÚ takový postup, při kterém ERÚ pořídil majetek a služby s co nejnižším vynaložením peněžních prostředků při dodržení odpovídající kvality.
- 3.7 Kontrolovaný objem peněžních prostředků státního rozpočtu činil 113 653 510,54 Kč, z toho výdaje na programové financování činily 66 747 604,29 Kč, výdaje na pořízení majetku činily 38 449 720,82 Kč a výdaje na pořízení služeb činily 8 456 185,43 Kč. Kontrolovaný objem vyřazeného majetku (v pořizovacích cenách vyřazeného majetku) činil 20 216 869,06 Kč a kontrolovaný objem pohledávek činil 117 158 464,94 Kč.

Pozn.: Právní předpisy uvedené v kontrolním závěru jsou aplikovány ve znění účinném pro kontrolované období. Částky v Kč jsou uvedeny vč. DPH (není-li uvedeno jinak).

¹⁶ Vyhláška č. 62/2001 Sb., o hospodaření organizačních složek státu a státních organizací s majetkem státu.

¹⁷ Zákon č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek.

¹⁸ Zákon č. 563/1991 Sb. o účetnictví.

¹⁹ Vyhláška č. 270/2010 Sb., o inventarizaci majetku a závazků.

²⁰ Vyhláška č. 416/2004 Sb., kterou se provádí zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole), ve znění zákona č. 309/2002 Sb., zákona č. 320/2002 Sb. a zákona č. 123/2003 Sb.

²¹ Účelnost je definována v ustanovení § 2 písm. o) zákona č. 320/2001 Sb., hospodárnost je definována v ustanovení § 2 písm. m) zákona č. 320/2001 Sb.

IV. Podrobné skutečnosti zjištěné kontrolou

A. Programové financování

- 4.1 NKÚ ověřoval, zda ERÚ v oblasti programového financování postupoval v souladu se zákonem č. 218/2000 Sb., vyhláškou č. 560/2006 Sb. a pokynem MF č. R 1-2010, a to především u programu 149 020 (s ohledem na kontrolované období let 2019–2022).
- 4.2 U programu 149 010 vzhledem k termínu jeho realizace mimo kontrolované období NKÚ ověřoval pouze zpracování návrhu závěrečného vyhodnocení programu a jeho předložení MF. NKÚ ověřil, že ERÚ předložil MF návrh závěrečného vyhodnocení programu 149 010 ve stanoveném termínu do 30. 9. 2019 a MF jej dne 20. 11. 2019 odsouhlasilo.
- 4.3 U programu 149 030 vzhledem k nevýznamné výši čerpání peněžních prostředků v kontrolovaném období NKÚ ověřoval pouze proces tvorby a schvalování dokumentace programu. NKÚ ověřil, že dokumentace programu 149 030 obsahovala všechny předepsané náležitosti.
- 4.4 U programu 149 020 ověřoval NKÚ zejména tvorbu dokumentace programu, dodržení harmonogramu, způsob stanovení a dosažení cílů a parametrů programu a jeho financování.
- **NKÚ zjistil, že ERÚ prodloužil původní harmonogram realizace programu 149 020 z pěti na devět let.**
- 4.5 Realizace programu 149 020 byla původně schválena MF na období let 2016–2020 s maximální účastí státního rozpočtu na financování programu ve výši 90 180 tis. Kč.²²
- 4.6 Program 149 020 byl následně dvakrát aktualizován²³ a došlo k prodloužení jeho realizace do 31. 12. 2024, tj. celkem o čtyři roky. V rámci první aktualizace programu současně došlo k aktualizaci bilance potřeb a zdrojů financování programu v návaznosti na skutečně schválené prostředky státního rozpočtu na program, kdy účast státního rozpočtu na financování programu byla snížena o 25 % na 67 095 tis. Kč. Změny v harmonogramu a financování programu 149 020 uvádí tabulka č. 4.

Tabulka č. 4: Harmonogram a financování programu 149 020

	Dokumentace programu		
	Původní	1. aktualizace	2. aktualizace
Termín ukončení realizace programu	31. 12. 2020	31. 12. 2022	31. 12. 2024
Termín návrhu závěrečného vyhodnocení programu	30. 9. 2021	30. 9. 2023	30. 6. 2025
Souhrn finančních potřeb a zdrojů (v tis. Kč)	90 180	67 095	67 095

Zdroj: dokumentace programu 149 020.

- **NKÚ zjistil, že ERÚ stanovené parametry programu 149 020 po jeho aktualizaci nezměnil. Parametry neodpovídaly bilanci potřeb a zdrojů financování programu ani potřebám ERÚ.**

²² S tím, že zdroje státního rozpočtu určené na financování předmětného programu mohou být v jednotlivých letech realizace upřesňovány v návaznosti na hodnoty státního rozpočtu schvalované Poslaneckou sněmovnou Parlamentu ČR na příslušný rozpočtový rok.

²³ První aktualizaci programu schválilo MF dne 24. 9. 2020, druhou aktualizaci schválilo dne 22. 12. 2022.

- 4.7 ERÚ stanovil v dokumentaci programu 149 020 parametry, které v rámci první ani druhé aktualizace programu nezměnil, přestože financování programu bylo redukováno z částky 90 180 000 Kč na částku 67 095 000 Kč.
- 4.8 ERÚ počítal v souvislosti s novelizací energetického zákona a ostatních souvisejících zákonů (např. zákona č. 165/2012 Sb.) s nárůstem pravomocí a působnosti s účinností od 1. 1. 2016 a navýšením počtu systemizovaných míst na 350. S tím souvisel požadavek na zajištění odpovídajících rozšíření kancelářských prostor a modernizaci a rozšíření informačních a komunikačních technologií.
- 4.9 Důvodem změn ve výši finančních potřeb programu 149 020 z 90 180 tis. Kč na 67 095 tis. Kč bylo mj.:
- nižší nárůst systemizovaných míst oproti odhadu stanovenému na základě legislativních změn a s tím související nižší počet požadavků na zajištění materiálně-technického vybavení;
 - finanční možnosti rozpočtu kapitoly 349 – ERÚ na základě parametrů rozpočtu (tj. limitu výdajového rámce stanoveného vládou na příslušný rok);
 - nižší ceny výpočetní techniky v porovnání s cenami z roku, ve kterém se připravovala dokumentace programu, a dále pak snížení ceny na základě veřejné zakázky;
 - snížení výdajů na pořízení SW a HW pro zajištění povinných agend.
- 4.10 Ačkoliv byly sníženy potřeby financování, které vzešly ze změn podmínek (viz výše), nezměnil ERÚ parametry programu tak, aby odpovídaly potřebám ERÚ a objemu financování programu 149 020. ERÚ uvedl, že parametry programu nebyly na základě dohody s MF již upravovány.
- 4.11 Realizace programu 149 020 byla ukončena k 31. 12. 2024. NKÚ zjistil, že čerpání programu 149 020 k 30. 9. 2024 bylo ve výši 66 747 604,29 Kč, tj. 99,48 % schválených finančních potřeb (v redukované výši 67 095 000 Kč). Závěrečné vyhodnocení programu nebylo v době kontroly NKÚ ze strany ERÚ vypracováno (termín stanoven do 30. 6. 2025).

B. Pořizování majetku

- 4.12 NKÚ ověřoval, zda ERÚ při nabývání majetku postupoval účelně, hospodárně a v souladu s právními předpisy, zejména zákonem č. 134/2016 Sb., zákonem č. 218/2000 Sb. a zákonem č. 219/2000 Sb. NKÚ rovněž ověřoval, zda ERÚ při pořizování majetku prováděl řídicí kontrolu v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb. a jeho prováděcí vyhláškou č. 416/2004 Sb.²⁴
- 4.13 NKÚ ověřoval postup ERÚ při pořizování majetku na vzorku 22 nákupů majetku v celkové pořizovací ceně 38 449 720,82 Kč, což představovalo cca 71 % celkové hodnoty majetku pořízeného v letech 2019–2022.²⁵ Vzorek byl vybrán zejména s ohledem na finanční významnost (pořizovací cenu majetku) a rizikovost (neobvyklé položky).

²⁴ Vyhláška č. 416/2004 Sb., kterou se provádí zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole), ve znění zákona č. 309/2002 Sb., zákona č. 320/2002 Sb. a zákona č. 123/2003 Sb.

²⁵ Započítán pouze nově nakoupený majetek vedený na majetkových účtech v rozvaze, tj. nebyl započítán majetek evidovaný na podrozvahových účtech ani technické zhodnocení stávajícího majetku.

- 4.14 Do vzorku byly vybrány čtyři nákupy majetku financované z prostředků programu 149 020 v celkové pořizovací ceně 28 226 432,37 Kč. Jednalo se o nákup elektromobilu a tři nákupy prostředků ICT (nákup HW a SW pro zvýšení bezpečnosti ICT prostředí ERÚ, nákup serverů a páskové knihovny a nákup notebooků).
- 4.15 Do vzorku bylo dále vybráno 18 ostatních nákupů majetku (mimo programové financování) v celkové pořizovací ceně 10 223 288,45 Kč. Jednalo se zejména o nákupy ICT prostředků (počítače, notebooky, monitory, telefony, konferenční kamery a televizory, SW aj.), dále nákup kancelářských židlí a nákup logotypu a vizuální identity²⁶ ERÚ. Ve všech případech se jednalo o veřejné zakázky malého rozsahu.
- 4.16 NKÚ na výše uvedeném vzorku 22 nákupů majetku ověřil, že ERÚ v případě nákupů financovaných z programového financování a ve většině případů ostatních nákupů postupoval účelně, hospodárně a v souladu s právními předpisy.

➤ **NKÚ zjistil, že ERÚ nakupoval ICT výrobky vybrané značky vyšší cenové úrovně bez řádného odůvodnění.**

- 4.17 NKÚ v případě tří z 18 kontrolovaných ostatních nákupů zjistil, že ERÚ v rámci těchto nákupů pořídil mj. ICT prostředky vybrané značky vyšší cenové úrovně (mobilní telefony, tablety, klávesnice k tabletům, chytré hodinky) v celkové ceně 260 730,80 Kč²⁷ bez řádného odůvodnění potřeby nákupu výrobků této konkrétní značky. Nákupy zdůvodnil ERÚ obecně obměnou koncových zařízení uživatelů a prací z domova.
- 4.18 NKÚ zjišťoval, pro koho byl výše uvedený majetek určen, k jakému účelu při plnění stanovených úkolů ERÚ sloužil a z jakého důvodu byly poptávány výrobky vybrané značky a nebyly pořizovány ekonomicky výhodnější alternativy tohoto majetku od jiných výrobců. NKÚ zjistil, že ERÚ pořídil tyto ICT prostředky vybrané značky vedení úřadu (členům Rady ERÚ) a vybraným zaměstnancům, přičemž jejich nákup ERÚ dodatečně odůvodnil požadavky na kybernetickou bezpečnost.
- 4.19 NKÚ zjistil, že ERÚ měl od 1. 8. 2021 interně upravenou standardizaci vybavení pracoviště (vč. prostředků ICT) pouze pro zaměstnance podřízené ředitelce odboru správy úřadu, přičemž byl stanoven pouze základní standard vybavení prostředky ICT (bez bližší specifikace technických či finančních parametrů) s tím, že další vybavení může být přiděleno na základě schváleného interního sdělení. Standardizaci vybavení pro členy Rady neměl ERÚ interně upravenou vůbec a prostředky ICT byly členům Rady přidělovány na základě jejich požadavků. Předložené požadavky členů Rady přitom neobsahovaly žádné zdůvodnění potřeby požadovaného konkrétního ICT zařízení vybrané značky.
- 4.20 NKÚ dále zjistil, že ERÚ měl oblast týkající se zabezpečení informací v souladu s požadavky zákona č. 181/2014 Sb.²⁸ interně upravenou směrnicí k systému řízení bezpečnosti informací ERÚ, která byla závazná pro všechny zaměstnance ERÚ. Směrnice upravovala oblast zajištění bezpečnosti informací v rámci ERÚ pro všechny zaměstnance, resp. uživatele ICT zařízení shodně, resp. systémově jako celek. Bezpečnost informací

²⁶ Logotyp je písmová nebo slovní značka, graficky znázorněný název společnosti, firmy, výrobku, značky apod. Vizuální identita je soubor vizuálních a grafických prvků, které definují značku. Zahrnuje logo, barevné schéma, typografii a další designové prvky.

²⁷ Konkrétně tři mobilní telefony v celkové ceně 87 940,38 Kč, čtyři tablety v celkové ceně 135 553,88 Kč, dvě klávesnice k tabletům v celkové ceně 17 806,36 Kč a jedny chytré hodinky v ceně 19 430,18 Kč.

²⁸ Zákon č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti.

v rámci ERÚ by tak měla být zajištěna napříč celým úřadem pro všechny zaměstnance, resp. uživatele ICT zařízení, kteří pracují s citlivými daty a chráněnými informacemi, o nichž mají ze zákona povinnost zachovávat mlčenlivost, a to bez ohledu na jejich funkci a na použité ICT zařízení.

- 4.21 NKÚ dále z přehledů majetku pořízeného v letech 2019–2022 zjistil, že ERÚ pořizoval pro zaměstnance k plnění jejich úkolů mobilní telefony, jejichž ceny byly řádově nižší než ceny telefonů vybrané značky, které ERÚ pořídil pro členy Rady ERÚ a pro vybrané zaměstnance, obdobně jako tablety a chytré hodinky této značky.²⁹
- 4.22 ERÚ zdůvodnil potřebu nákupů ICT prostředků vybrané značky vyšší cenové úrovně až na základě žádosti NKÚ, a to kybernetickou bezpečností, přičemž dle vyhodnocení NKÚ (vzhledem k výše uvedenému) nebyly uvedené důvody ERÚ k nákupům ICT prostředků konkrétní značky k plnění stanovených úkolů ERÚ (resp. členů Rady ERÚ a vybraných zaměstnanců) relevantní.
- 4.23 NKÚ vyhodnotil, že ERÚ nakupoval výše uvedené ICT výrobky vybrané značky vyšší cenové úrovně bez uvedení řádného odůvodnění jejich nákupu před realizací veřejné zakázky (resp. před vznikem závazku), které by dokládalo potřebnost (účelnost) nákupu těchto konkrétních zařízení a posouzení hospodárnosti nákupu s ohledem na možné alternativy, ve smyslu stanovení parametrů, resp. požadavků na pořizovaná ICT zařízení nezbytných pro zajištění plnění stanovených úkolů ERÚ (bez ohledu na značku) a následné porovnání nabízených možností.
- 4.24 Na základě výše uvedených skutečností NKÚ zjistil, že ERÚ v posuzovaných případech nakoupil pro členy Rady ERÚ a vybrané zaměstnance ICT výrobky vybrané značky vyšší cenové úrovně bez řádného odůvodnění. V případě chytrých hodinek byl jejich nákup dle vyhodnocení NKÚ zcela nepotřebný a tedy neúčelný. Tento stav byl zapříčiněn nedostatečnou, resp. v případě členů Rady ERÚ zcela chybějící, interní úpravou standardizace vybavení zaměstnanců ICT majetkem a neprovedením předběžné řídicí kontroly před vznikem závazku řádným způsobem, když ERÚ ve výše uvedených případech odpovídajícím způsobem neposoudil hospodárnost a účelnost připravované operace.

C. Pořizování vybraných služeb

- 4.25 NKÚ ověřoval, zda ERÚ vynakládal peněžní prostředky na vybrané služby účelně, hospodárně a v souladu s právními předpisy, zejména zákonem č. 134/2016 Sb. a zákonem č. 218/2000 Sb. NKÚ rovněž ověřoval, zda ERÚ při pořizování služeb prováděl řídicí kontrolu v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb. a jeho prováděcí vyhláškou č. 416/2004 Sb.
- 4.26 NKÚ provedl kontrolu vzorku 11 smluv na služby pořizované ERÚ v souvislosti s výkonem jeho působností v celkové hodnotě plnění ve výši 8 456 185,43 Kč, což představovalo cca 12 % peněžních prostředků vynaložených ERÚ na pořízení služeb na základě smluv s externími subjekty v období 2019–2022. Vzorek byl vybrán s ohledem na pokrytí

²⁹ NKÚ zjistil, že ERÚ v letech 2019–2022 kromě výše uvedených čtyř tabletů vybrané značky kontrolovaných v rámci vzorku nákupů majetku pořídil pouze jeden další tablet od jiného výrobce. Chytré hodinky nakoupil ERÚ v kontrolovaném období pouze jedny (výše uvedené).

kontrolovaného období, pokrytí různých oblastí působnosti ERÚ a dále s přihlédnutím k finančnímu objemu smluvního vztahu.

4.27 Do vzorku byly vybrány právní služby v hodnotě 1 285 988,91 Kč, služby odborné pomoci v hodnotě 2 302 630 Kč, služby zajištění rozkladových a zkušebních komisí v hodnotě 486 905,67 Kč, služby projektového řízení v hodnotě 907 500 Kč, služby public relations v hodnotě 2 251 231,24 Kč a organizačně-technické služby pro zajištění provozu ERÚ v hodnotě 1 221 929,61 Kč.

4.28 NKÚ na výše uvedeném vzorku nákupů služeb ověřil, že ERÚ ve většině kontrolovaných případů postupoval účelně, hospodárně a v souladu s právními předpisy.

➤ **NKÚ zjistil, že ERÚ neprovedl relevantní průzkum trhu pro stanovení předpokládané hodnoty veřejné zakázky.**

4.29 NKÚ zjistil, že ERÚ v případě smlouvy na poskytování služeb public relations v hodnotě 2 251 231,24 Kč neprovedl ověření ceny obvyklé v místě a čase před vznikem závazku, např. průzkumem trhu. NKÚ vyhodnotil, že ERÚ v posuzovaném případě neprovedl řádným způsobem předběžnou řídicí kontrolu připravované operace, když odpovídajícím způsobem neproověřil výši hodinové sazby jako cenu v místě a čase obvyklou, např. provedením průzkumu trhu.

➤ **NKÚ zjistil, že ERÚ vynakládal peněžní prostředky za plnění, která podle interních předpisů měl zajišťovat vlastními zaměstnanci, což zdůvodnil povinností zajištění agendy vyplývající z energetického zákona.**

4.30 NKÚ zjistil, že ERÚ uzavřel v prosinci 2021 smlouvu s dodavatelem na poskytování mediálního poradenství a služeb public relations (dále také „PR“). Smlouva byla uzavřena na období tří měsíců, cena za poskytované služby měla dosáhnout výše 290 400 Kč. ERÚ prodloužil smluvní vztah s tímto dodavatelem uzavřením tří dodatků, a to na období 16 měsíců a zároveň umožnil poskytování služeb ve větším rozsahu. Celkové výdaje na poskytování mediálního poradenství a PR služeb dosáhly výše 2 251 231,24 Kč. NKÚ zjistil, že ERÚ disponoval v období 12/2021 až 3/2023, tj. v období trvání smluvního vztahu na poskytování mediálního poradenství a PR služeb, vlastními pracovníky zařazenými na pozici specialistů na komunikaci s veřejností. ERÚ odůvodnil uzavření této smlouvy nutností co nejefektivnější komunikace ERÚ s veřejností ve složité situaci na energetickém trhu, vyvolané ukončením činnosti některých dodavatelů energií a energetickou krizí.

4.31 NKÚ dále zjistil, že ERÚ uzavřel v dubnu 2019 smlouvu s dodavatelem na zpracování mezinárodního benchmarkingu koncových cen plynu na období 2019–2021. Smluvní cena za tři roky plnění dosáhla výše 344 850 Kč. NKÚ zjistil, že ERÚ uzavřel v období let 2017–2024 s tímto dodavatelem celkem pět smluv a zadal jednu objednávku, na jejichž základě pořizoval služby charakteru odborné pomoci – zpracování mezinárodního benchmarkingu cen energií, porovnání cen a konzultační činnost v oblasti cen energií. Za uvedené období vynaložil ERÚ na pořizované služby celkem 1 222 088 Kč.

4.32 NKÚ zjistil, že ERÚ uzavřel v období let 2018–2023 s jiným dodavatelem celkem devět smluv a zadal jednu objednávku, na jejichž základě pořizoval různé služby charakteru odborné pomoci – činnost projektového managementu, zpracování studie, služby

mentora a realizace projektu. Za uvedené období vynaložil ERÚ na pořizované služby celkem 7 405 200 Kč.

- 4.33 ERÚ odůvodnil využívání externích služeb dlouhodobou personální poddimenzovaností některých svých odborných útvarů a nutností plnit veškeré agendy vyplývající pro ERÚ z energetického zákona.

➤ **NKÚ zjistil významné rozdíly v provozních výdajích jednotlivých dislokovaných pracovišť ERÚ.**

- 4.34 ERÚ využíval v kontrolovaném období pro výkon své působnosti kromě svého sídla v Jihlavě ještě dvě dislokovaná pracoviště, a to dislokované pracoviště Praha (dále také „pracoviště Praha“) a dislokované pracoviště Ostrava (dále také „pracoviště Ostrava“).

Pracoviště Praha

- 4.35 Energetický regulační úřad byl zřízen k 1. 1. 2001 zákonem č. 458/2000 Sb. se sídlem v Jihlavě. Pracoviště Praha bylo zřízeno jako součást organizační struktury ERÚ statutem ERÚ, který vzala vláda ČR na vědomí usnesením č. 1330 ze dne 18. prosince 2000.
- 4.36 Pracoviště Praha sídlilo v kontrolovaném období postupně ve dvou objektech vlastněných soukromými subjekty, v nichž ERÚ hradilo komerční nájemné a výdaje na služby spojené s užíváním pronajatých prostor. Důvodem pro přesun pracoviště do nových prostor (od 1. 9. 2020) byla skutečnost, že pronajímatelem původních prostor byl regulovaný subjekt³⁰. Dalšími důvody byl špatný technický stav objektu a požadavek pronajímatele, aby se ERÚ finančně podílel na opravách a rekonstrukci nebytových prostor.
- 4.37 NKÚ zjistil, že ERÚ od roku 2015 usiloval o nalezení vhodných nebytových prostor ve vlastnictví státu. Za tímto účelem opakovaně oslovil Vládní dislokační komisi a rovněž Úřad pro zastupování státu ve věcech majetkových, s jehož pomocí vyhledával vhodné prostory v Centrálním registru administrativních budov. Vhodné prostory v objektech ve vlastnictví státu nebyly k dispozici. Rada ERÚ tak rozhodla o oslovení komerčních subjektů a získání nabídek v objektech, které nebyly ve vlastnictví státu. ERÚ obdržel v roce 2019 celkem 16 nabídek, které hodnotil s ohledem na výdaje, splnění požadovaných technických parametrů, umístění, stáří a technický stav objektu, podmínky spojené s uzavřením nájemní smlouvy a požadavek pro umístění 102 systemizovaných míst.
- 4.38 Nájemní smlouva, kterou ERÚ uzavřel v roce 2020 s pronajímatelem objektu, byla uzavřena na dobu určitou v délce 10 let s ukončením 31. 8. 2030. Předmětem pronájmu byly nebytové prostory o výměře 1558,33 m² využívané jako kancelářské prostory a 20 parkovacích stání. NKÚ ověřil, že ERÚ při uzavření nájemní smlouvy postupoval v souladu s právními předpisy. Výdaje pracoviště Praha spojené s využíváním pronajatých prostor, počty systemizovaných míst v jednotlivých letech a roční výdaje na jedno systemizované místo uvádí tabulka č. 5.

³⁰ Regulovaný subjekt, tj. subjekt, který podléhá regulaci a kontrole ERÚ ve smyslu zákona č. 458/2000 Sb.

Tabulka č. 5: Výdaje na pracoviště Praha**(v tis. Kč)**

Výdaje	2019	2020	2021	2022
Nájemné	5 126,16	6 094,89	7 098,15	7 328,49
Ostatní provozní výdaje (služby aj.)	2 860,87	3 704,69	3 178,32	3 749,10
CELKEM	7 987,03	9 799,58	10 276,46	11 077,59
Počet systemizovaných míst	102	104	70	70
Roční výdaje na jedno systemizované místo	78,30	94,23	146,81	158,25
Nájemné na jedno systemizované místo	50,26	58,60	101,40	104,69
Ostatní provozní výdaje na jedno systemizované místo	28,05	35,62	45,40	53,56

Zdroj: informace ERÚ.

Pracoviště Ostrava

- 4.39 NKÚ zjistil, že zřízením dislokovaného pracoviště Ostrava řešil ERÚ rychlý nárůst systemizovaných pracovních míst v důsledků rozšíření pravomocí a působnosti ERÚ po nabytí účinnosti zákona č. 211/2011 Sb. a zákona č. 131/2015 Sb., kterými se měnil energetický zákon. K nárůstu systemizovaných pracovních míst přispěla rovněž delimitace pracovníků některých regionálních pracovišť Státní energetické inspekce ve prospěch ERÚ.
- 4.40 Pracoviště Ostrava sídlilo v kontrolovaném období ve dvou objektech ve vlastnictví státu. Provozní výdaje za obě pracoviště, počty systemizovaných míst v jednotlivých letech a roční výdaje na jedno systemizované místo uvádí tabulka č. 6.

Tabulka č. 6: Výdaje na pracoviště Ostrava**(v tis. Kč)**

Výdaje	2019	2020	2021	2022
Provozní výdaje (služby, nájem parkovacích míst aj.)	1 599,22	1 583,05	1 662,70	1 692,58
Počet systemizovaných míst	108	72	90	90
Roční výdaje na jedno systemizované místo	14,81	21,99	18,47	18,81

Zdroj: informace ERÚ.

Výdaje na jedno systemizované místo na dislokovaných pracovištích ERÚ

- 4.41 NKÚ zjistil, že roční výdaje na jedno systemizované místo spojené s užíváním prostor dislokovaných pracovišť byly na pracovišti Praha až osminásobně vyšší než na pracovišti Ostrava. Rozdíl byl způsoben především skutečností, že pracoviště Ostrava sídlilo v nebytových prostorách ve vlastnictví státu a ERÚ za tyto prostory nehradil nájemné, zatímco pracoviště Praha sídlilo v komerčních nebytových prostorách a ERÚ hradil komerční nájemné. NKÚ nezjistil neúčelné ani nevhodné vynakládání peněžních prostředků na provozní výdaje dislokovaných pracovišť.

D. Evidence, inventarizace a vyřazování majetku

- 4.42 NKÚ ověřoval, zda ERÚ v souladu s § 14 odst. 2 zákona č. 219/2000 Sb. vedl v kontrolovaném období let 2019–2022 řádnou evidenci majetku a prováděl řádnou inventarizaci majetku v souladu s § 29 a § 30 zákona č. 563/1991 Sb. a jeho prováděcí vyhláškou č. 270/2010 Sb. NKÚ dále ověřoval, zda ERÚ postupoval při vyřazování majetku v souladu se zákonem č. 219/2000 Sb. a jeho prováděcí vyhláškou č. 62/2001 Sb.
- 4.43 NKÚ na vzorku 25 položek majetku (vybraných náhodným výběrem ze vzorku pořízeného majetku vybraného ke kontrole v rámci bodu B. a doplněného o položky staveb a pozemků) ověřil, že ERÚ vedl řádnou evidenci majetku, a dále ověřil, že ERÚ provedl

v kontrolovaném období let 2019–2022 vždy řádnou inventarizaci majetku k 31. 12. příslušného roku v souladu s právními předpisy.

- 4.44 NKÚ ověřoval postup ERÚ při vyřazování majetku na vzorku 61 položek vyřazeného majetku. Do vzorku byly vybrány všechny bezúplatné převody majetku (38 položek) a vzorek 23 položek majetku vyřazeného likvidací. K prodeji majetku v kontrolovaném období nedošlo. Celkem NKÚ ověřil vyřazení majetku v celkové pořizovací ceně 20 216 869,06 Kč, což představovalo cca 63 % celkové hodnoty majetku vyřazeného v letech 2019–2022. NKÚ na vybraném vzorku ověřil, že ERÚ postupoval při vyřazování majetku v souladu s právními předpisy.

E. Pohledávky a jejich vymáhání

- 4.45 NKÚ ověřoval, jakým způsobem ERÚ postupoval při vymáhání pohledávek vzniklých z neuhrazených pokut vyměřených ve správním řízení, které zároveň nebyly v rámci tzv. dělené správy předávány k vymáhání Celnímu úřadu pro Kraj Vysočina.
- 4.46 NKÚ ověřoval postup ERÚ při vymáhání pohledávek na vzorku 10 pohledávek po lhůtě splatnosti k 31. 12. 2022 v celkové výši 4 708 673 Kč. Výběr vzorku byl proveden dle finanční významnosti pohledávek, rizikovosti a délky vymáhání. Vzorek vybraný ke kontrole představoval cca 49 % z celkového objemu pohledávek evidovaných ke konci roku 2022. NKÚ na vybraném vzorku ověřil, že ERÚ včasným uplatněním a vymáháním pohledávek zajišťoval, aby nedošlo k jejich promlčení nebo zániku.
- 4.47 NKÚ dále ověřoval postup ERÚ při odepisování pohledávek na vzorku pěti pohledávek v celkové výši 1 161 884,94 Kč, u kterých ERÚ upustil od vymáhání, resp. které odepsal pro nedobytnost v letech 2019–2022. Výběr byl proveden dle finanční významnosti vyřazené pohledávky a rizikovosti. Vzorek vybraný ke kontrole představoval cca 34 % z celkového objemu odepsaných pohledávek. NKÚ na vybraném vzorku odepsaných pohledávek ověřil, že ERÚ upustil od vymáhání pouze u prokazatelně nedobytných pohledávek.
- 4.48 NKÚ dále ověřoval postup ERÚ při vymáhání pohledávky a následném soudním řízení vedeném proti ERÚ dodavatelem tepla ve věci uložené pokuty ve výši 111 286 907 Kč, náhrady nákladů řízení ve výši 1 000 Kč a uloženým opatřením k nápravě. NKÚ ověřil, že ERÚ v případě soudního řízení s dodavatelem tepla podnikl veškeré procesní kroky v souladu s právními předpisy.

F. Vnitřní kontrolní systém

- 4.49 NKÚ ověřoval, zda má ERÚ vytvořený vnitřní kontrolní systém, v organizační struktuře začleněný útvar interního auditu a zda při schvalovacích postupech postupoval v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb. a jeho prováděcí vyhláškou č. 416/2004 Sb.
- 4.50 NKÚ ověřil, že ERÚ prováděl interní audity ve shodě se střednědobými a ročními plány interních auditů, pořizoval zprávy o zjištěních z provedených auditů a předkládal Radě ERÚ zprávy o výsledcích oddělení interního auditu.
- 4.51 NKÚ ověřoval provádění řídicí kontroly v procesu přípravy finančních operací před jejich schválením, při průběžném sledování uskutečňovaných operací až do jejich konečného vypořádání a vyúčtování a následném prověření vybraných operací v rámci dosažených výsledků a správnosti hospodaření. Ověřování probíhalo v rámci kontroly vybraných

vzorků nákupů majetku a služeb. NKÚ na vybraných vzorcích zjistil, že ERÚ neprovedl ve čtyřech případech řádným způsobem předběžnou řídicí kontrolu, když odpovídajícím způsobem neposoudil hospodárnost zvoleného řešení nákupu majetku nebo služby (viz odst. 4.17–4.24 a odst. 4.29).

Seznam zkratk

ERÚ	Energetický regulační úřad
FKSP	Fond kulturních a sociálních potřeb
HW	hardware
ICT	informační a komunikační technologie
JIS	jednotný informační systém
MF	Ministerstvo financí České republiky
NKÚ	Nejvyšší kontrolní úřad
PR	public relations
SW	software