



Ministerstvo  
financí

# VYUŽITELNOST DAT ÚČETNICTVÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU

Ing. JIŘÍ FOJTÍK

VRCHNÍ ŘEDITEL SEKCE  
FINANČNÍ ŘÍZENÍ A AUDIT

úterý 7. dubna 2026

# PŘEDSTAVENÍ SEKCE FINANČNÍ ŘÍZENÍ A AUDIT



## SEKCE FINANČNÍ ŘÍZENÍ A AUDIT

### ODBOR

#### KONTROLA

(kontrola veřejných  
rozpočtů ČR)

### ODBOR

#### CENTRÁLNÍ HARMONIZAČNÍ JEDNOTKA

(legislativa a metodika  
kontrol a auditů)

### ODBOR

#### AUDITNÍ ORGÁN

(kontrola prostředků  
z EU)

### ODBOR

#### VÝKAZNICTVÍ STÁTU

(legislativa a metodika  
účetnictví VS, sběr dat)

# VÝZNAM ÚČETNICTVÍ



## ÚČETNICTVÍ KOMPLEXNĚ POKRYJE EKONOMICKOU REALITU

- **AKRUÁLNÍ PRINCIP**
- **PŘEHLED O HOSPODÁŘENÍ ÚČETNÍ JEDNOTKY**
- **DLOUHODOBÝ POHLED NA FINANČÍ SITUACI ÚČETNÍ JEDNOTKY**
- **PŘEDVÍDÁNÍ BUDOUCÍCH VÝDAJŮ A PŘÍJMŮ PROSTŘEDNICTVÍM POHLEDÁVEK, ZÁVAZKŮ, REZERV, DOHADNÝCH POLOŽEK, PODMÍNĚNÝCH ZÁVAZKŮ A POHLEDÁVEK**
- **INFORMACE O MAJETKU A POTŘEBĚ JEHO OBNOVY (POTŘEBA INVESTIC)**
- **JEDINEČNÁ DATOVÁ ZÁKLADNA PRO KONTROLNÍ ORGÁNY**
- **SKLÁDÁNÍ ÚČTŮ DAŇOVÝM POPLATNÍKŮM**
- **MEZINÁRODNÍ SROVNÁNÍ**

# ZPRÁVA NKÚ a VŠE: POHLED REGULÁTORA



## ZRUŠENÍ / OPTIMALIZACE NĚKTERÝCH VÝKAZŮ

- **PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH A PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU**
  - K 1. 1. 2026 zrušena povinnost tyto výkazy sestavovat a předávat do CSÚIS.
  - K 1. 1. 2027 nabydou účinnosti související prováděcí předpisy.
- **POMOCNÝ ANALYTICKÝ PŘEHLED**
  - První optimalizace proběhla s účinností k 1. 1. 2022.
  - Druhá optimalizace s účinností k 1. 1. 2027.
- **PŘÍLOHA (vč. PODROZVAHY)**
  - Významné úpravy jsou naplánovány až s NZOÚ s cílem zvýšit přehlednost, usnadnit orientaci a zefektivnit využívání poskytovaných údajů.
  - Např. redukce některých položek podmíněných pohledávek a dluhů, zrušení povinnosti vykazovat informace o lesních pozemcích, N a V spojené s přeceněním na reálnou hodnotu.

# ROZSAH METODICKÉ PODPORY V OBLASTI ÚČETNICTVÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU



## LEGISLATIVA

- 5 VYHLÁŠEK
- 10 ČESKÝCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ

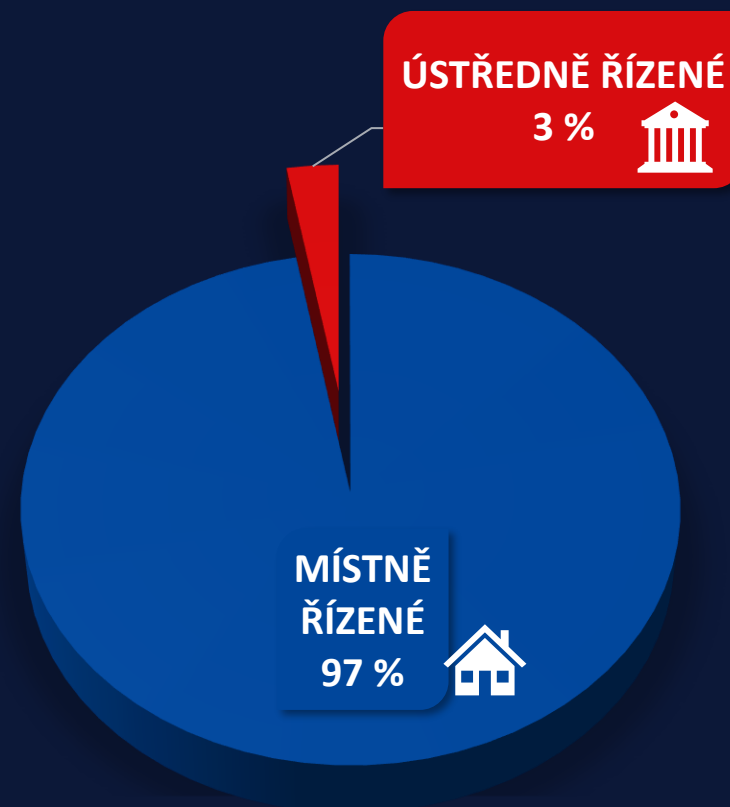
## METODICKÁ PODPORA

- 2x ROČNĚ METODICKÉ DNY
- 900 DOTAZŮ V PRŮMĚRU ROČNĚ OD VÚJ
- 20 ŠKOLENÍ V PRŮMĚRU ROČNĚ DLE POŽADAVKŮ VÚJ
- PŘÍPRAVA A AKTUALIZACE METODICKÝCH POMŮCEK
- PUBLIKACE OTÁZEK A ODPOVĚDÍ VIZ NEJČASTĚJŠÍ DOTAZY Z PRAXE
- 2X ROČNĚ PUBLIKACE BULLETINU ÚČETNICTVÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU
- AKTIVNÍ ÚČASTI NA MEZINÁRODNÍCH FÓRECH (EU, OECD, OSN, IPSASB, ...)



# STRUKTURA VYBRANÝCH ÚČETNÍCH

**CELKOVÝ POČET: 17 660 VYBRANÝCH ÚČETNÍCH JEDNOTEK**



PŘEVÁŽNOU VĚTŠINU VÚJ TVOŘÍ MÍSTNĚ ŘÍZENÉ VÚJ, KTERÉ S DATY Z ÚČETNICTVÍ PRACUJÍ INTENZIVNĚJI, NEŽ ÚČETNÍ JEDNOTKY STÁTNÍ SPRÁVY.

# PRAKTICKÉ PŘÍKLADY VYUŽÍVÁNÍ DAT Z ÚČETNICTVÍ – ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVNÉ CELKY



- HODNOCENÍ NÁKLADOVÝCH POLOŽEK (mzdy, energie, ICT, služby, ...) PRO POTŘEBU TVORBY ROZPOČTU NA DALŠÍ ROK A PRO POTŘEBY PLNĚNÍ ÚKOLŮ Z ROHODNUTÍ VEDENÍ ÚZEMNÍHO CELKU - **HOSPODÁRNOST**
- SLEDOVÁNÍ DISPONIBILNÍCH INVESTIČNÍCH PROSTŘEDKŮ ÚZEMNÍHO CELKU
- SROVNÁVÁNÍ **EFEKTIVITY** HOSPODAŘENÍ NAPŘÍČ ORGANIZACEMI Z ÚROVNĚ ZŘIZOVATELE
- ZÍSKÁVÁNÍ PODKLADŮ PRO INTERNÍ AUDIT A VSK
- PODKLAD PRO HODNOCENÍ **EFEKTIVITY** VYNAKLÁDANÝCH PROSTŘEDKŮ A PLÁNOVÁNÍ INVESTIC
- TVORBA PŘEHLEDŮ MAJETKU, EVIDENCE VOZIDEL, ...
- **HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST**

# JAKÁ DATA JSOU POUŽÍVÁNA PRO KONTROLNÍ A AUDITNÍ ČINNOST? **KONTROLNÍ ORGÁNY MF**



- **STÁTNÍ POKLADNA**
  - **CSÚIS** (účetní výkazy a finanční data organizačních složek státu, příspěvkových organizací a dalších veřejných institucí)
  - **MONITOR** (data o hospodaření státu, krajů, obcí a příspěvkových organizací, včetně rozpočtů a čerpání s možností jejich vizualizace)
  - **ROZPOČTOVÁ DATA** (na úrovni státu, krajů i obcí)
- **REGISTR SMLUV** (registr uzavřených smluv veřejných institucí)
- **PROFIL ZADAVATELE** (informace o veřejných zakázkách konkrétního zadavatele, včetně zadávací dokumentace, nabídek a výsledků řízení)
- **DATA Z ÚČETNICTVÍ VYBRANÝCH ÚČETNÍCH JEDNOTEK** (účetní data kontrolovaných osob, která např. dosud nejsou zaslána do CSÚIS nebo fakturační data atd.)
- Případné další zdroje



# PRAKTICKÉ PŘÍKLADY VYUŽÍVÁNÍ DAT Z ÚČETNICTVÍ – KONTROLNÍMI ORGÁNY MF

## VYUŽÍVÁNÍ ÚČETNÍCH DAT KONTROLNÍMI ORGÁNY (PŘEZKOUMÁNÍ HOSPODAŘENÍ A VEŘEJNOSPRAVNÍ KONTROLA):

- PŘÍPRAVNÁ FÁZE KONTROLY – ANALÝZA DAT
- VÝBĚR KONTROLNÍHO VZORKU HOSPODÁŘSKÝCH OPERACÍ / PROCESŮ
  - POPULACE
  - CHARAKTERISTIKA (POKRYTÍ, STRUKTURA, INDIKÁTORY).
- PODPŮRNÝ NÁSTROJ I V RÁMCI REALIZAČNÍ FÁZE
- PLATFORMA MS PowerBI

✓ VÝHODY	✗ NEVÝHODY
IN-HOUSE FORMA = ÚSPORA NÁKLADŮ	ODBORNÉ NÁROKY & LOW-CODE PROGRAMMING
ZVÝŠENÍ ODBORNÉ ÚROVNĚ KONTROLY	ČASOVÁ KAPACITA
KONTINUÁLNÍ MOŽNOST ROZVOJE A ÚPRAV SESTAV NA KLÍČ DLE POTŘEB Z PRAXE	

# PŘÍKLAD PRÁCE S DATY – PŘEZKUM HOSPODAŘENÍ



- **DATOVÉ VIZUALIZACE K OBLASTEM:**
  - **ROZPOČTU (STÁTNÍ POKLADNA)**
  - **VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK (OPENDATA)**
  - **FAKTURAČNÍCH VZTAHŮ (DATA OD KO)**
  - **SMLUVNÍCH VZTAHŮ (DATA Z RS)**
  - **SYNTÉZA, NAPŘ. VZ + FAKTURACE + SMLOUVY**

→ **DLE ÚČELU VYUŽITÍ DAT PRO KONTROLNÍ ČINNOST JSOU DATA VIZUALIZOVÁNA JAK V ABSOLUTNÍCH, TAK V RELATIVNÍCH HODNOTÁCH NEBO ZPRACOVÁNA PROSTŘEDNICTVÍM HORIZONTÁLNÍ ČI VERTIKÁLNÍ FINANČNÍ ANALÝZY I PROSTŘEDNICTVÍM POMĚROVÝCH UKAZATELŮ.**

# INFORMAČNÍ PORTÁL MINISTERSTVA FINANCÍ

## MONITOR



- SPECIALIZOVANÝ INFORMAČNÍ PORTÁL MINISTERSTVA FINANCÍ, KTERÝ BYL SPUŠTĚN V ROCE 2013 A UMOŽŇUJE VEŘEJNOSTI VOLNÝ PŘÍSTUP K ROZPOČTOVÝM A ÚČETNÍM INFORMACÍM ZE VŠECH ÚROVNÍ STÁTNÍ SPRÁVY A SAMOSPRÁVY.
- PREZENTOVANÉ INFORMACE POCHÁZEJÍ ZE SYSTÉMU STÁTNÍ POKLADNY (IISSP) JEHOŽ SOUČÁSTÍ JSOU MODULY CSÚIS (CENTRÁLNÍHO SYSTÉMU ÚČETNÍCH INFORMACÍ) A RIS (ROZPOČTOVÝ INFORMAČNÍ SYSTÉM).
- DATA JSOU AKTUALIZOVÁNA S MĚSÍČNÍ, ČTVRTLETNÍ NEBO ROČNÍ PERIODICITOU.
- DÍKY NÁSTROJŮM **MONITOR** A **OPENDATA** MÁ ČESKÁ REPUBLIKA JEDNODUŠŠÍ POZICI např. PŘI PLNĚNÍ EU POVINNOSTÍ (*TRANSPARENTNOST, PUBLIKACE, INFORMACE O HOSPODAŘENÍ ZA RŮZNÉ ÚROVNĚ, MOŽNOST ANALÝZ*)

# PROČ JSOU DATA KLÍČOVÁ PRO NAŠE ROZHODOVÁNÍ?



- **RELEVANTNÍ DATA JSOU PŘEDPOKLADEM SPRÁVNÉHO ROZHODOVÁNÍ A JEHO TRANSPARENTNOSTI**
- **DATA JSOU NEZBYTNÁ PRO EFEKTIVNÍ ZAMĚŘENÍ KONTROL A AUDITŮ**
- **SPRÁVNÁ PRÁCE S DATY ZEFEKTIVŇUJE KONTROLU A AUDIT A SNIŽUJE ADMINISTRATIVNÍ ZÁTĚŽ**
- **SPRÁVNÁ PRÁCE S DATY VE SPOJENÍ SE SPRÁVNOU KONTROLOU DOKÁŽE REGULÁTOROVI POSKYTNOUT CENNOU ZPĚTNOU VAZBU**
- **DATA JSOU PŘEDPOKLADEM PRO VYUŽITÍ MODERNÍCH NÁSTROJŮ (AI)**



# KVALITNÍ PRACOVNÍCI = KVALITNÍ DATA

- **JE ZŘEJMÝ KLESAJÍCÍ ZÁJEM O PRÁCI VE VEŘEJNÉM SEKTORU OBECNĚ**
- **STOJÍME PŘED GENERAČNÍ OBMĚNOU ÚČETNÍ PROFESE**
- **JE NEZBYTNÉ ZAJISTIT OSVĚTU ÚČETNICTVÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU**
- **OSVĚTA JE POTŘEBNÁ ZE VŠECH ÚROVNÍ, NEJEN ZE STRANY MF:**
  - **ŠKOLSTVÍ**
    - ***FINANČNÍ GRAMOTNOST***
  - **ÚČETNÍ JEDNOTKY VEŘEJNÉHO SEKTORU**
    - ***VYSVĚTLOVÁNÍ VYUŽITELNOSTI DAT***
  - **KONTROLNÍ ORGÁNY**
    - ***ZOBECŇOVÁNÍ NÁLEZŮ A VYSVĚTLOVÁNÍ NEDŮSLEDNOSTÍ***

# KVALITNÍ PRACOVNÍCI = KVALITNÍ DATA (2)



## JAK MŮŽE POMOCI MINISTERSTVO FINANCÍ ?

### MOŽNOST PŘEVODU PRÁV A POVINNOSTÍ V OBLASTI ÚČETNICTVÍ VEŘEJNÉHO SEKTORU:

- ÚJVS MÁ MOŽNOST OUTSOURCOVAT ÚČETNICTVÍ NA JINOU ÚJVS, A TO VČETNĚ PŘEVEDENÍ **ODPOVĚDNOSTI** ZA VEDENÍ ÚČETNICTVÍ
- CÍLEM JE PODPOŘIT ÚJVS, KTERÉ NEMAJÍ TAKOVÉ PERSONÁLNÍ ČI FINANČNÍ KAPACITY
- JEDNÁ SE O MOŽNOST -> OBĚ ÚJVS MUSÍ SOUHLASIT
- PODPORA DIGITALIZACE JEDNOTLIVÝCH EKONOMICKÝCH PROCESŮ



Ministerstvo  
financí

**DĚKUJI  
ZA POZORNOST**

Ing. JIŘÍ FOJTÍK

[jiri.fojtik@mf.gov.cz](mailto:jiri.fojtik@mf.gov.cz)