

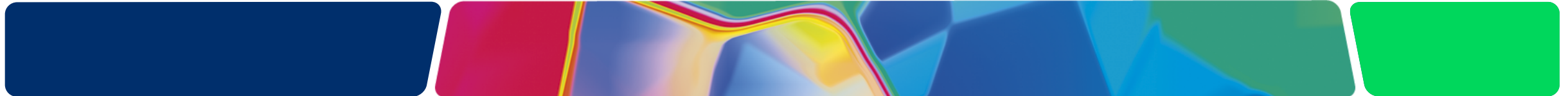
Využívání účetnictví příspěvkových organizací

Ondřej H. Matyáš

finanční ředitel České filharmonie

7.4.2026, konference Využívání účetních informací státu







Česká filharmonie







(1) Jak účetnictví pomáhá řídit Českou filharmonii

(2) Jak účetnictví umožnilo Ministerstvu kultury efektivně využít finanční zdroje:

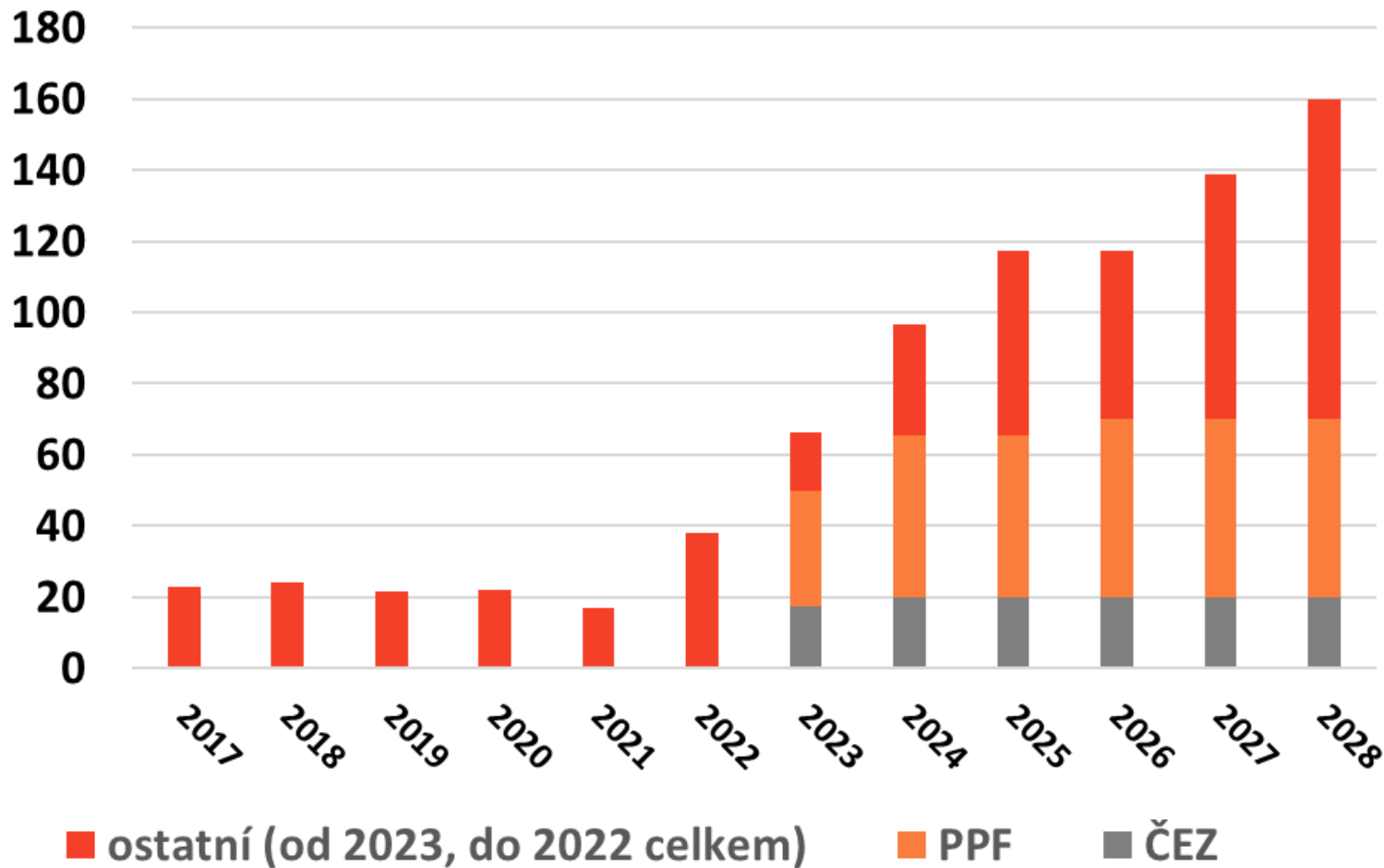
a) při covidové krizi v roce 2020 – 2021

b) při energetické krizi v roce 2024 – 2025



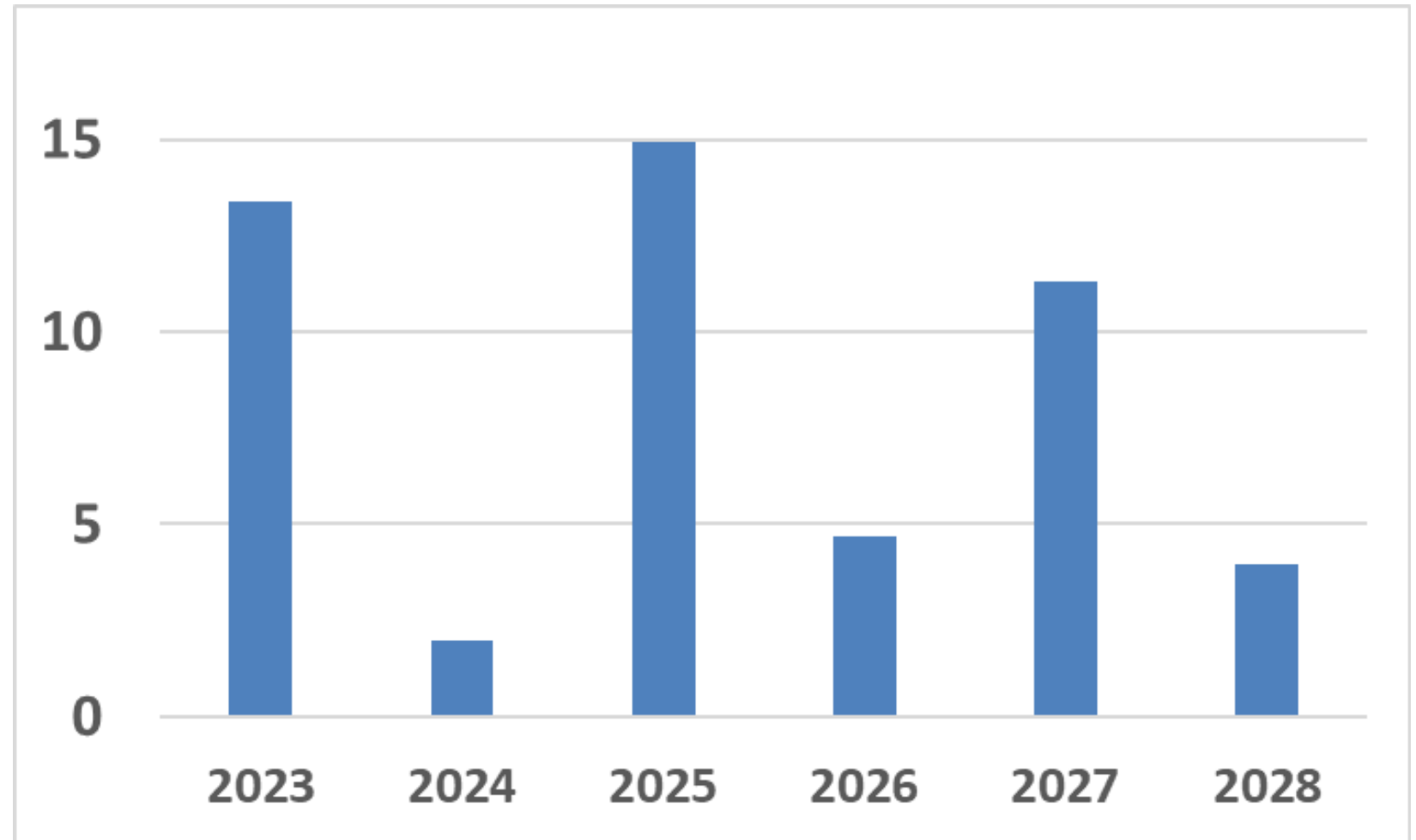
1. Jak účetnictví pomáhá řídit Českou filharmonii

Partneři a dárci



1. Jak účetnictví pomáhá řídit Českou filharmonii

Marže
ze zájezdů



1. Jak účetnictví pomáhá řídit Českou filharmonii

Manažerská výsledovka

ř. MV	zodp . os.		2026	2025	2025	2024
			Rozpočet (v 2026_02)	Skutečnost (v 2025_12)	Rozpočet (v 2025_10)	Skutečnost (v 250214)
		Umělecké plánování				
A-01	OSI	KPP: Honoráře a ostatní náklady minus výnosy	-67 332 369	-59 290 682	-60 205 038	-51 423 781
A-09	PK	EDU: Honoráře a ostatní náklady minus výnosy	-15 500 000	-12 913 931	-12 500 000	-16 720 980
B-01	EV	KPmP: Marže ze zájezdů	4 697 125	14 957 879	15 151 015	1 979 690
C-01	VŠ	ONP: Marže z nahrávání a přenosů	-3 821 519	-4 511 267	-6 548 709	-3 478 381
D-02	PL	HA: Pronájmy a nákupy not	-2 720 000	-1 848 908	-2 460 000	-1 420 727
M-08	TK	SR - provozní režie	-9 650 000	-9 505 154	-10 034 361	-8 245 667
M-09	TK	SR - edukativní projekty	-4 270 000	-2 281 958	-2 498 059	-2 903 258
M-10	TK	SR - koncertní projekty	-8 170 000	-7 475 969	-7 303 364	-5 165 923
	TK	Studio Rudolfinum: Náklady celkem	-22 090 000	-19 263 081	-19 835 784	-16 314 848

(1) Jak účetnictví pomáhá řídit Českou filharmonií

(2) Jak účetnictví umožnilo Ministerstvu kultury efektivně využít finanční zdroje:

a) při covidové krizi v roce 2020 – 2021

b) při energetické krizi v roce 2024 – 2025



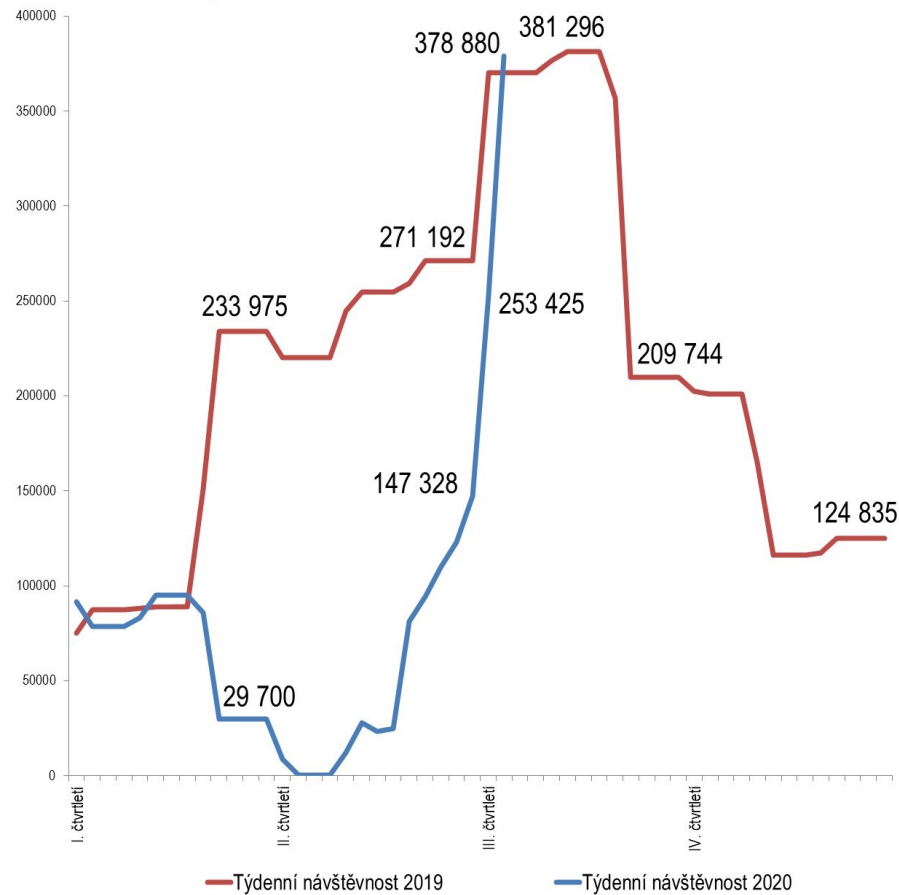
2.a. Jak účetnictví umožnilo Ministerstvu kultury efektivně využít finanční zdroje při covidové krizi v roce 2020 – 2021

Sezonní výpadky výnosů (ale i nákladů)

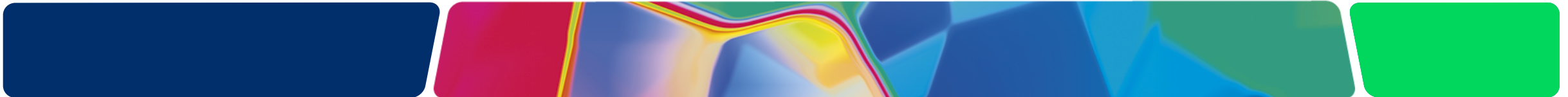
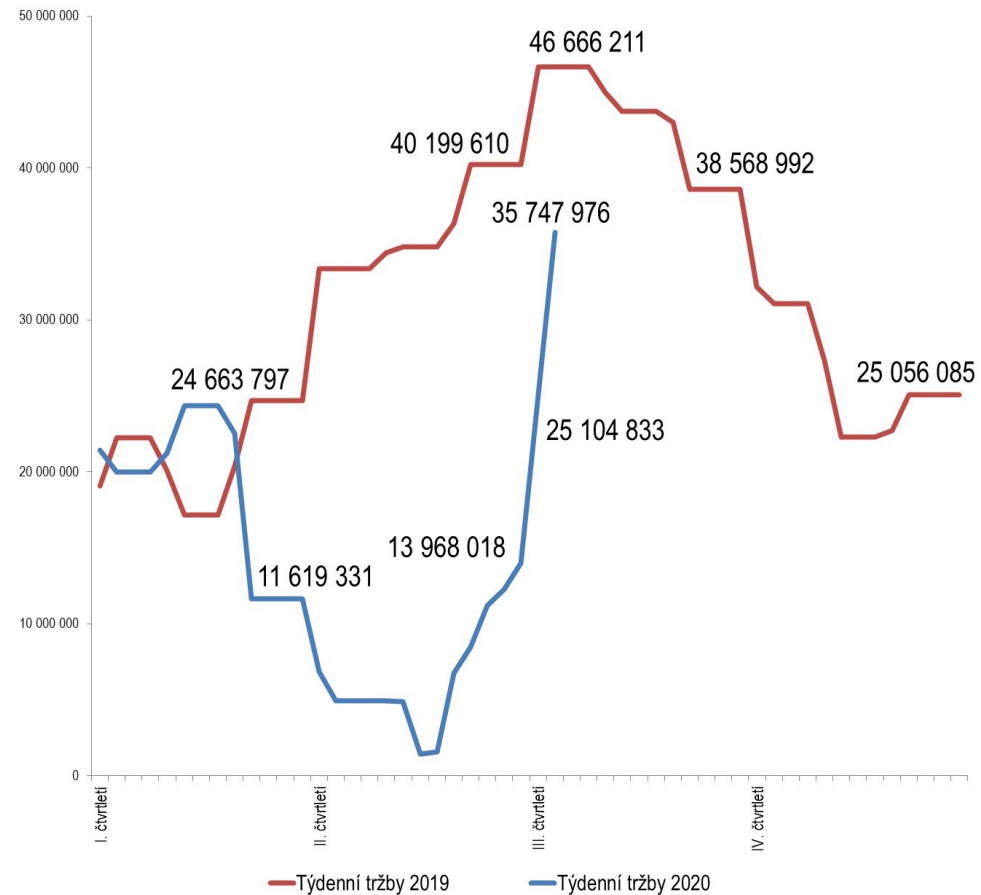
NÁKLADY CELKEM 2016 - 2019																	
Celkové náklady, které ve skutečnosti vykazaly příspěvkové organizace v jednotlivých čtvrtletích v účetních závěrkách let 2016-2019 (jedná se o konečné zůstatky tj. kumulativní údaje)																	
Zkratka	2016				2017				2018				2019				2020
názvu PO	1.Q	2.Q	3.Q	4.Q	1.Q	2.Q	3.Q	4.Q	1.Q	2.Q	3.Q	4.Q	1.Q	2.Q	3.Q	4.Q	1.Q
CF	74 729 803,82	147 815 194,06	214 643 654,20	306 060 115,22	66 089 474,92	151 832 913,31	212 267 962,16	337 589 211,41	80 851 789,36	171 247 570,94	248 161 187,57	376 779 917,42	92 644 661,02	195 142 823,63	269 206 710,70	387 897 042,73	84 865 367,13
HMT	4 800 989,70	12 601 215,81	20 712 567,17	30 725 251,18	5 170 753,51	12 540 341,25	21 343 837,52	36 096 365,38	7 285 809,69	19 986 613,15	33 282 452,68	49 681 497,71	14 056 271,74	26 241 275,28	34 587 871,27	45 049 001,23	7 728 190,32
IDU	11 699 816,28	25 480 693,23	38 664 106,08	66 354 027,64	10 685 056,38	27 049 237,96	40 631 627,44	72 653 549,27	14 912 771,75	36 274 322,49	52 009 253,90	81 247 279,71	16 759 062,66	54 196 713,94	87 658 441,50	118 135 596,23	16 094 993,64
KTN	6 645 227,36	13 568 233,02	19 518 573,20	27 907 475,84	6 080 275,54	13 781 982,90	20 066 791,08	28 917 828,71	6 524 276,89	15 144 965,74	22 730 901,71	32 105 313,21	7 408 820,76	15 661 663,56	23 069 727,59	32 515 550,74	7 939 890,94
MGB	20 400 002,38	43 416 666,05	66 025 442,98	96 468 975,21	20 492 265,91	46 335 518,14	68 755 979,15	105 397 520,84	24 019 947,13	54 031 280,65	79 566 091,72	116 219 088,62	24 342 347,81	50 687 851,18	75 945 631,33	114 470 020,91	24 902 267,49
MJAK	2 340 444,53	6 213 377,86	10 092 013,22	14 507 549,52	4 323 624,36	7 398 500,88	11 395 053,08	16 886 452,47	4 441 026,22	7 513 170,78	11 949 050,14	17 640 395,60	4 842 915,10	8 750 285,06	13 587 149,29	19 937 260,74	5 089 037,99
MLK	2 950 244,99	6 060 685,55	9 804 138,32	14 657 356,96	3 629 926,99	7 137 862,39	10 428 929,12	15 378 833,18	4 009 331,78	8 096 486,91	12 221 988,42	16 338 591,20	3 702 593,46	7 660 605,00	12 042 802,09	17 356 148,28	4 740 481,03
MRK	3 263 526,39	6 674 807,53	10 253 146,30	15 171 207,32	3 204 949,31	7 055 337,65	11 061 545,04	19 311 081,86	5 076 999,63	11 315 701,00	17 160 069,60	26 905 952,14	6 311 512,29	14 517 039,92	23 483 875,97	35 924 657,95	8 364 198,79
MSBJ	4 173 296,69	8 599 634,05	12 605 205,97	19 512 124,75	5 161 504,78	10 925 265,12	16 972 998,79	23 782 781,20	5 458 254,70	11 258 292,12	17 029 268,67	23 704 006,22	5 837 406,45	11 639 071,90	17 733 542,25	25 959 262,54	6 041 915,31
MZO	15 089 018,79	35 112 652,71	53 889 179,99	91 146 818,85	16 552 009,11	37 704 722,08	55 218 745,07	91 791 570,97	17 153 417,12	38 029 027,27	60 633 672,17	91 237 252,81	20 171 996,25	41 319 235,44	65 264 558,17	98 785 006,95	19 223 346,55
MZK	23 436 664,52	49 338 190,72	75 694 677,18	113 760 556,51	26 885 431,99	53 255 256,80	82 652 144,85	132 475 826,95	31 157 926,14	67 112 954,04	101 549 966,70	155 854 259,03	42 789 393,07	128 770 689,40	169 176 835,01	224 199 295,08	37 444 124,10
MZM	24 555 859,98	53 374 897,12	82 753 339,71	129 810 732,44	27 031 831,65	61 228 453,26	101 096 002,85	146 581 530,19	31 407 515,46	71 802 986,64	109 700 692,77	161 028 873,18	39 220 392,40	81 379 265,19	123 149 639,29	174 138 404,60	36 028 012,71
ND	253 789 591,61	524 746 434,45	741 247 464,98	1 054 503 987,13	250 004 510,64	518 388 770,23	750 084 271,19	1 092 145 117,93	271 986 936,63	585 615 863,96	856 660 515,07	1 208 918 746,59	291 564 888,55	604 851 286,18	888 921 552,14	1 264 664 015,32	322 054 014,57
NFA	54 629 073,06	92 949 390,14	134 199 434,74	173 446 313,45	47 427 062,14	106 846 915,58	154 276 032,55	193 976 385,27	61 058 933,45	115 819 245,35	153 611 227,32	209 354 762,68	50 183 329,00	96 736 439,47	164 264 996,53	224 801 416,59	62 382 506,98
NG	83 637 647,37	181 259 010,18	302 878 023,22	433 638 051,60	103 277 899,64	203 192 721,73	285 305 266,85	427 396 651,02	100 332 988,30	197 211 486,04	312 483 339,84	442 048 385,69	87 337 065,06	209 845 661,46	327 672 900,70	474 348 647,60	96 215 971,89
NIPOS	7 119 608,28	15 509 109,08	24 607 385,42	35 007 859,79	7 341 105,53	17 800 916,11	26 370 270,31	39 004 595,30	8 492 392,12	20 220 427,51	31 732 175,66	44 613 193,92	9 286 850,23	21 791 393,28	33 663 254,71	47 765 033,21	10 427 494,79
NK	83 214 738,60	203 364 829,62	313 582 031,51	472 339 498,14	76 966 426,42	214 632 550,87	324 470 722,67	479 757 264,76	97 043 535,90	214 068 150,24	363 422 003,65	530 148 100,70	119 978 095,67	263 119 289,87	409 820 578,21	591 107 623,76	117 975 622,78
NM	99 340 869,50	212 634 258,53	349 300 056,39	518 086 957,57	120 446 509,77	274 830 952,86	431 065 921,40	671 844 627,33	124 058 995,51	301 532 659,06	474 997 770,83	779 542 573,69	163 809 515,65	473 639 122,47	637 141 118,10	962 121 221,95	150 344 634,67
NMP	13 309 249,52	30 172 523,04	52 538 943,19	79 351 118,40	16 396 979,29	38 177 958,18	64 336 696,99	95 392 683,31	17 630 654,86	42 561 629,84	75 379 470,42	115 046 946,20	23 568 155,20	57 426 484,33	98 471 535,04	151 147 857,51	27 644 563,84
NPU	242 888 187,70	586 298 424,77	945 946 163,48	1 502 165 883,26	271 442 781,99	654 262 419,15	1 071 434 198,00	1 677 331 613,18	304 139 613,25	721 343 341,09	1 194 378 997,42	1 842 417 022,16	345 260 084,96	822 252 640,82	1 310 601 666,60	2 019 686 194,28	390 229 538,68
NTM	31 957 072,13	69 702 384,60	103 944 828,58	147 426 352,03	31 042 806,52	76 581 059,02	114 077 489,29	160 913 504,49	40 294 182,74	99 819 582,08	144 885 361,96	204 988 600,42	41 278 557,78	85 263 138,84	127 893 244,56	186 342 733,95	42 422 465,12
NULK	6 295 870,63	17 534 861,33	26 569 933,24	41 162 972,74	6 744 210,16	21 100 122,45	31 081 111,88	43 938 462,37	8 368 995,97	23 745 460,45	35 061 943,95	49 851 140,52	11 073 858,30	26 673 776,51	40 148 389,89	58 272 215,09	10 957 428,86
PFS	10 708 997,29	28 598 898,16	41 067 618,33	57 598 606,38	11 722 581,16	28 660 711,66	43 784 844,55	60 562 272,43	14 186 404,66	30 717 803,74	54 026 874,29	75 311 577,87	14 488 873,06	34 241 691,22	50 340 627,65	69 200 794,94	15 164 160,66
PL	6 251 288,13	16 424 792,03	23 625 112,36	32 097 219,54	6 484 676,63	16 571 794,93	23 404 099,51	33 715 873,75	6 022 027,00	15 829 610,70	23 372 144,85	36 725 624,26	6 560 892,28	18 800 208,77	26 599 631,31	38 552 469,63	6 560 330,57
PNP	11 978 272,16	30 145 342,32	45 174 764,29	64 222 675,11	12 637 372,05	28 228 205,35	47 406 956,43	69 715 375,17	15 141 772,12	34 013 097,72	50 871 105,31	74 023 693,31	17 432 281,20	36 908 317,41	57 430 832,13	83 412 255,58	20 246 874,44
PT	18 351 014,73	43 122 893,57	66 366 081,80	97 173 701,52	18 217 049,96	48 195 385,63	71 714 400,26	102 342 879,40	17 747 297,72	44 508 212,47	67 600 096,19	103 409 608,55	22 148 418,61	50 670 876,20	73 543 193,64	112 562 938,12	22 335 175,34
SZM	14 834 777,43	31 990 158,65	50 154 445,73	70 898 522,01	16 628 799,50	35 406 785,65	54 138 953,72	79 248 314,66	18 787 298,85	39 471 486,31	59 989 905,33	91 228 887,00	19 835 431,21	41 906 604,43	63 637 687,34	94 764 669,80	20 525 707,70
TMB	18 355 515,54	39 153 986,96	59 617 123,95	88 614 750,95	23 435 559,65	46 047 586,88	68 945 390,56	101 930 122,61	23 592 219,95	48 871 149,77	71 597 476,85	110 781 749,77	23 892 224,85	50 241 455,04	78 051 153,75	115 272 601,43	23 839 330,07
UPM	38 830 905,03	86 997 375,47	134 149 681,19	174 991 759,00	25 599 260,33	57 682 415,80	83 456 391,94	119 209 856,22	24 009 823,98	50 756 248,37	78 385 451,11	120 660 526,78	28 185 691,77	58 405 986,17	86 402 569,10	126 141 946,71	27 170 500,07
Celkem	1 189 577 574,14	2 618 860 920,61	4 029 625 136,72	5 968 808 420,06	1 241 122 695,83	2 822 852 663,82	4 297 244 634,25	6 475 288 151,63	1 385 193 138,88	3 097 918 826,43	4 814 450 456,10	7 187 813 566,96	1 553 971 586,39	3 588 740 891,97	5 389 511 715,86	7 913 531 883,45	1 624 958 147,03

2.a. Jak účetnictví umožnilo Ministerstvu kultury efektivně využít finanční zdroje při covidové krizi v roce 2020 – 2021

Týdenní návštěvnosti 2019/2020



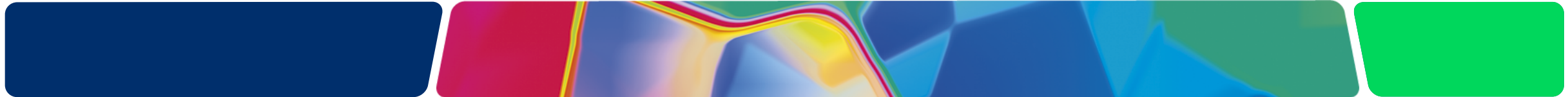
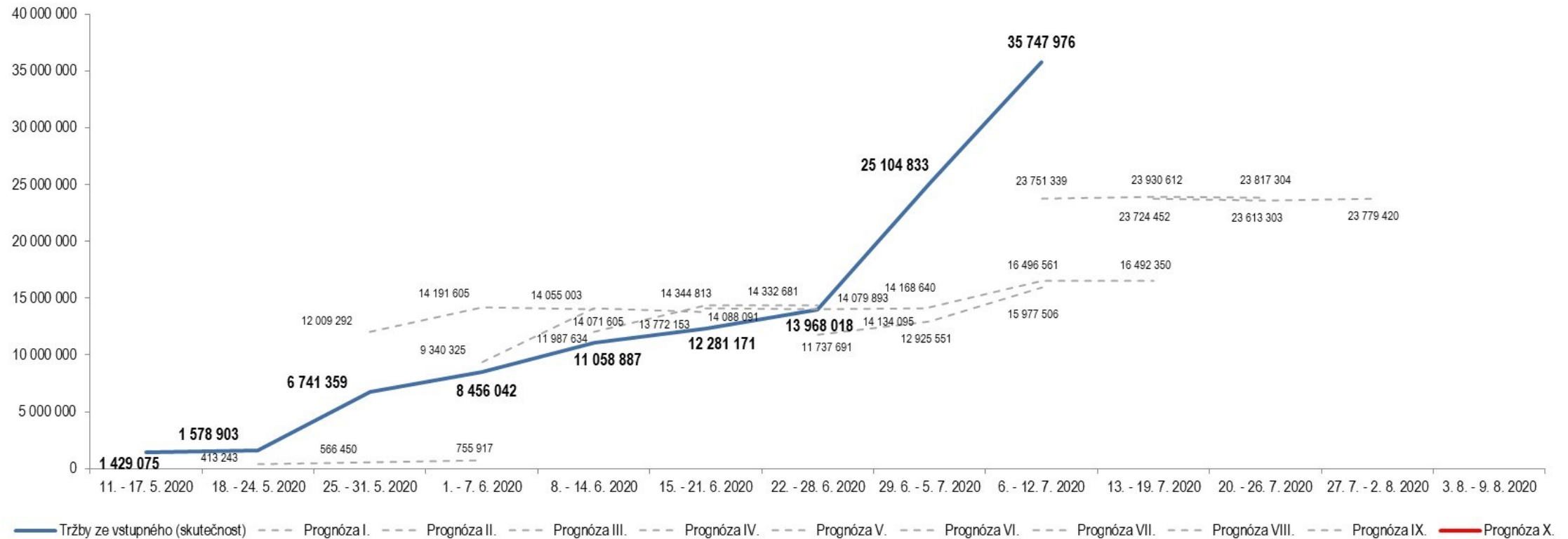
Týdenní tržby 2019/2020 v Kč



2.a. Jak účetnictví umožnilo Ministerstvu kultury efektivně využít finanční zdroje při covidové krizi v roce 2020 – 2021

Prognózování výnosů

Srovnání týdenních tržeb (skutečnost) s odhadem pro následující tři týdny (prognóza)



(1) Jak účetnictví pomáhá řídit Českou filharmonií

(2) Jak účetnictví umožnilo Ministerstvu kultury efektivně využít finanční zdroje:

a) při covidové krizi v roce 2020 – 2021

b) při energetické krizi v roce 2024 – 2025



2.b. Jak účetnictví umožnilo Ministerstvu kultury efektivně využít finanční zdroje při energetické krizi v roce 2024 – 2025

Náklady na energie

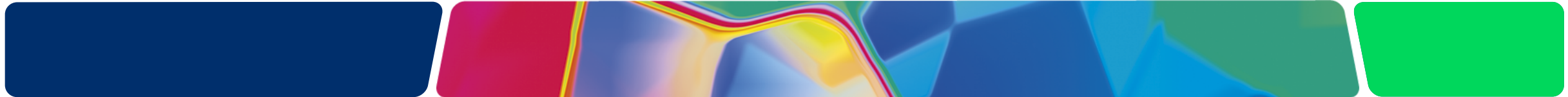
Příspěvková organizace				2019	PRŮMĚR 2016-2019	2020	2021	2022	změna 2022- průměr 2019	změna 2022- 2019	změna 2022- 2021	změna 2022- 2021 v %
	2016	2017	2018									
Česká filharmonie	1 178 675	1 154 913	919 142	1 574 385	1 206 779	1 672 973	702 936	2 452 594	1 245 815	878 209	1 749 658	248,91%
Husitské muzeum v Táboře	654 094	509 398	540 673	749 910	613 519	669 643	595 300	1 643 852	1 030 334	893 942	1 048 553	176,14%
Institut umění - Divadelní ústav	212 044	224 642	222 436	296 676	238 950	135 052	224 969	45	-238 905	-296 631	-224 925	-99,98%
Knihovna a tiskárna pro nevidomé	0	7 945	0	0	1 986	0	4 425	0	-1 986	0	-4 425	-100,00%
Moravská galerie v Brně	1 854 187	2 118 274	2 261 244	2 209 157	2 110 715	2 198 215	2 319 173	4 135 835	2 025 119	1 926 678	1 816 662	78,33%
Muzeum J.A.Komenského	15 375	39 961	50 848	166 204	68 097	10 525	108 596	334 077	265 980	167 873	225 481	207,63%
Muzeum loutkářských kultur	90 931	149 567	74 935	128 080	110 878	192 601	151 313	123 158	12 279	-4 922	-28 155	-18,61%
Muzeum romské kultury	107 468	90 122	45 464	142 636	96 423	220 411	304 098	193 309	96 887	50 673	-110 788	-36,43%
Muzeum skla a bižuterie	485 075	475 401	374 726	392 801	432 001	425 430	394 968	917 582	485 581	524 781	522 614	132,32%
Muzeum umění Olomouc	242 068	8 691	534 916	682 262	366 984	484 708	522 368	1 689 482	1 322 497	1 007 220	1 167 114	223,43%
MUSEum+								0	0	0	0	
Moravská zemská knihovna Brno	1 635 145	1 649 944	1 764 901	1 768 751	1 704 685	1 446 387	1 675 349	2 708 772	1 004 086	940 021	1 033 422	61,68%
Moravské zemské muzeum	1 891 103	2 414 746	2 126 001	1 965 849	2 099 425	2 331 453	3 401 461	5 143 730	3 044 305	3 177 881	1 742 269	51,22%
Národní divadlo	8 187 192	6 781 132	5 260 103	6 196 195	6 606 155	7 487 360	5 561 469	13 180 552	6 574 397	6 984 357	7 619 083	137,00%
Národní filmový archiv	379 468	616 754	86 452	397 234	369 977	277 707	297 959	1 011 027	369 641	613 793	713 069	239,32%
Národní galerie Praha	10 695 878	6 178 802	9 887 961	8 573 836	8 834 119	10 996 125	8 946 666	21 323 068	12 488 949	12 749 232	12 376 402	138,34%
NIPOS	28 331	24 180	22 011	25 973	25 124	16 348	22 637	53 047	27 923	27 074	30 410	134,34%
Národní knihovna ČR	1 727 207	3 024 970	3 854 260	4 359 201	3 241 410	4 612 799	4 209 425	11 261 977	8 020 568	6 902 776	7 052 552	167,54%
Národní muzeum v Praze	11 867 646	11 881 870	13 640 242	14 044 562	12 858 580	16 572 959	11 566 759	33 186 344	20 327 764	19 141 781	21 619 585	186,91%
Národní muzeum v přírodě	447 720	754 868	532 372	864 614	649 894	866 665	444 825	1 766 585	1 116 692	901 972	1 321 761	297,14%
Národní památkový ústav	13 319 719	16 895 804	14 860 141	15 448 397	15 131 015	21 135 514	19 540 715	40 581 815	25 450 799	25 133 418	21 041 100	107,68%
Národní technické muzeum	2 948 864	2 656 702	2 986 282	3 700 202	3 073 013	3 335 348	3 401 722	5 149 545	2 076 533	1 449 343	1 747 823	51,38%
Národní ústav lidové kultury	556 275	400 662	569 751	638 029	541 179	715 202	665 611	1 500 478	959 298	862 448	834 867	125,43%
Pražský filharmonický sbor	0	0	0	0	0	0	0	7 539	7 539	7 539	7 539	
Památník Lidice	395 623	429 215	262 046	197 039	320 981	267 763	328 967	896 673	575 692	699 633	567 706	172,57%
Památník národního písemnictví	523 501	862 458	946 165	1 350 781	920 726	1 966 204	2 017 361	3 999 487	3 078 761	2 648 706	1 982 126	98,25%
Památník Terezín	880 950	1 117 449	947 468	1 068 057	1 003 481	1 105 754	1 160 532	2 532 674	1 529 193	1 464 617	1 372 142	118,23%
Památník ticha								0	0	0	0	
Slezské zemské muzeum	1 497 650	1 542 648	1 643 179	1 881 152	1 641 157	1 735 813	1 666 561	3 737 107	2 095 950	1 855 955	2 070 546	124,24%
Technické muzeum v Brně	2 254 517	2 316 110	2 641 719	3 015 094	2 556 860	2 333 882	2 895 653	4 348 903	1 792 043	1 333 809	1 453 250	50,19%
Uměleckoprůmyslové museum	535 773	1 050 874	871 322	1 370 678	957 162	1 376 050	1 190 280	3 460 411	2 503 249	2 089 733	2 270 131	190,72%
Celkový součet	64 612 481	65 378 104	67 926 760	73 207 755	67 781 275	84 588 891	74 322 098	167 339 669	99 558 394	94 131 914	93 017 570	125,15%

2.b. Jak účetnictví umožnilo Ministerstvu kultury efektivně využít finanční zdroje při energetické krizi v roce 2024 – 2025

Propojení finančního a reálného světa

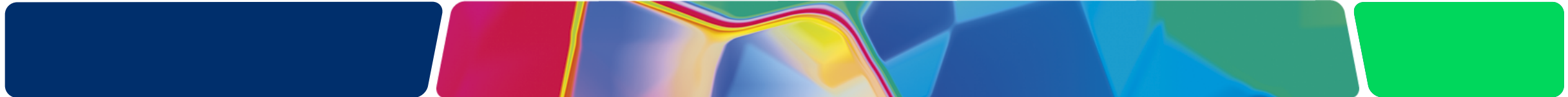
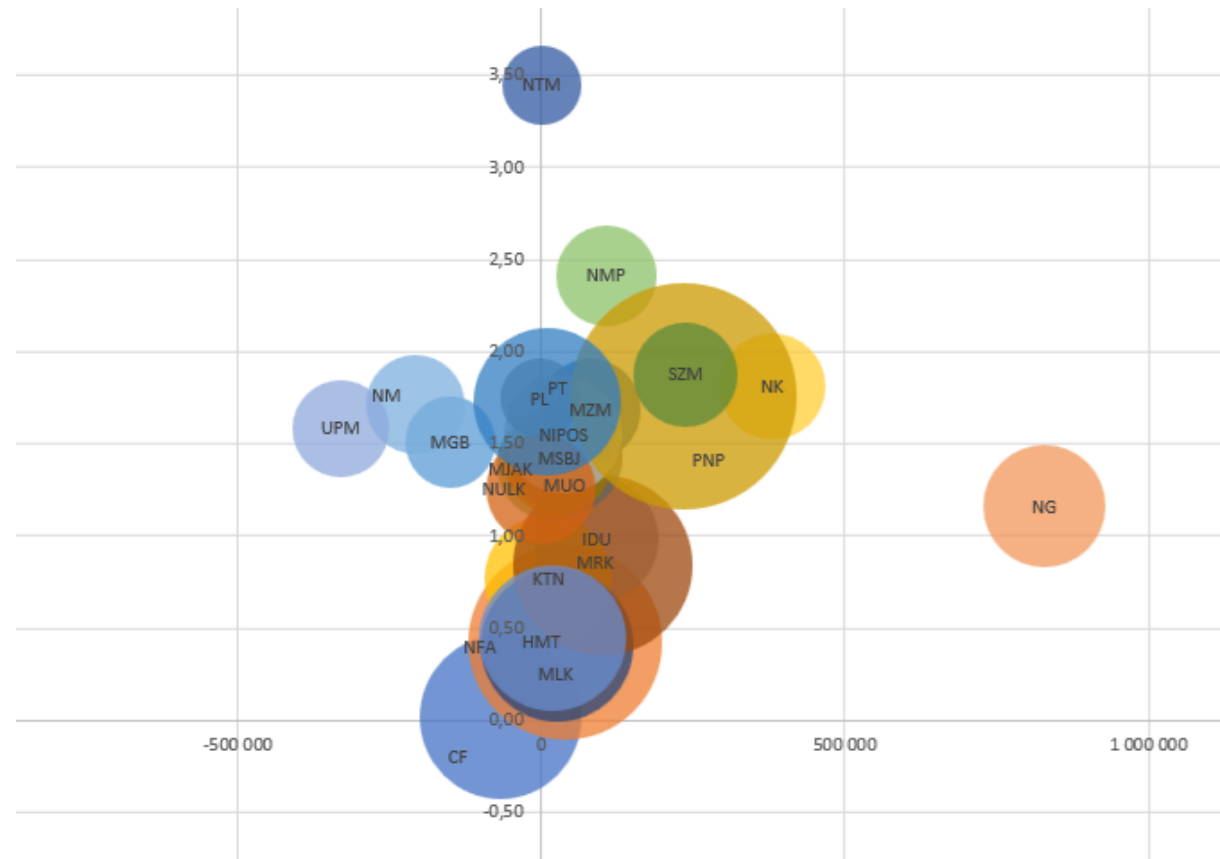


Česká filharmonie



2.b. Jak účetnictví umožnilo Ministerstvu kultury efektivně využít finanční zdroje při energetické krizi v roce 2024 – 2025

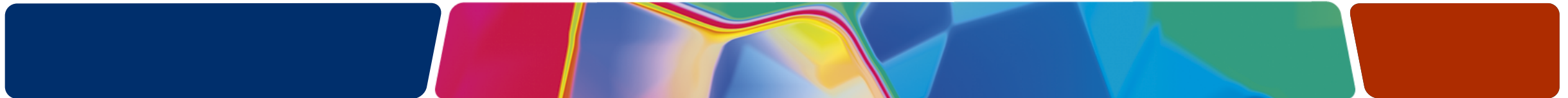
Propojení finančního a reálného světa



„Považ jen, jakého rozhledu nám poskytuje už pouhý pořádek, s jakým svou činnost provozujeme! Dovoluje nám kdykoli přehlédnout celek, aniž se musíme piplat s matoucími jednotlivostmi.

Jakých výhod jen poskytuje (...) podvojně účetnictví! Je to jeden z nejkrásnějších vynálezů lidského ducha a každý dobrý hospodář by je měl zavést ve svém hospodářství.“

Johann Wolfgang Goethe, Viléma Meistera léta učednická, 1796



Děkuji za pozornost

Ondřej H. Matyáš, finanční ředitel České filharmonie

E-mail: ondrej.matyas@ceskafilharmonie.cz

Tel.: 602 319 533

